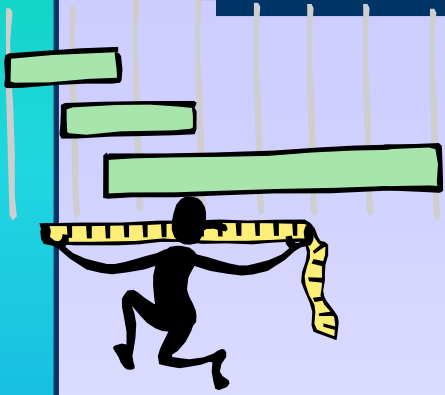
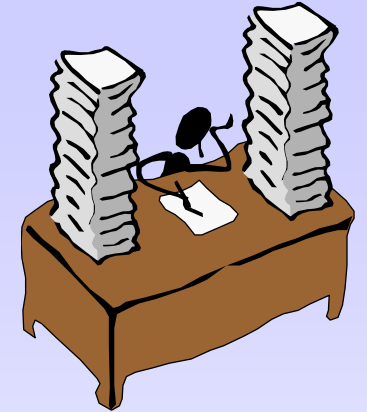


# *De la mesure à l'analyse des risques*



*Séminaire ISFA - B&W Deloitte*



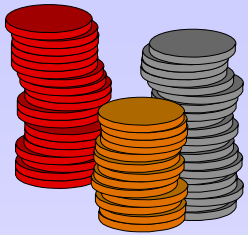
*Jean-Paul LAURENT*

*Professeur à l'ISFA, Université Claude Bernard Lyon 1*

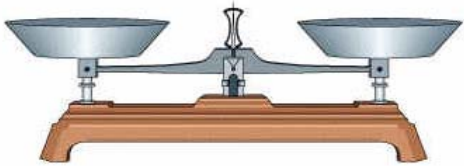
*laurent.jeanpaul@free.fr*

<http://laurent.jeanpaul.free.fr/>

## *De la mesure à l'analyse des risques*



- **Intégrer la mesure des risques dans la gestion financière**
- **La VaR : un benchmark pour la mesure des risques**
  - Modélisation probabiliste des risques : la nature dans tous ses états
  - VaR, définitions et principales propriétés
  - De la mesure à l'analyse des risques
  - Le risque de modèle
- **L'extension du domaine de la VaR**
  - Approches en valeur de marché
  - Simulations du bilan et du compte de résultat



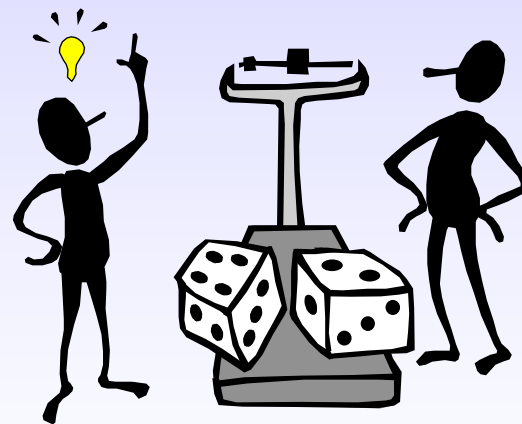
# Intégrer la mesure des risques dans la gestion financière

- Un processus de mesure des risques

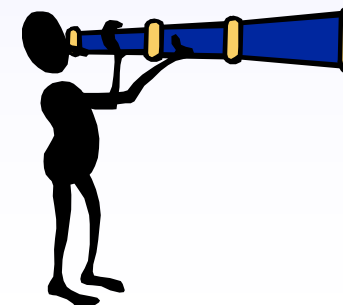
- Étapes préalables



- Étapes de modélisation



- Étapes d'analyse et de pilotage du risque



# Intégrer la mesure des risques dans la gestion financière

- **Étapes préalables**

- **Analyse économique des risques encourus**

- risques de marché,

- de taux d'intérêt,

- d'assurance :

- occurrence des sinistres, fluctuations des taux de mortalité,

- concurrence :

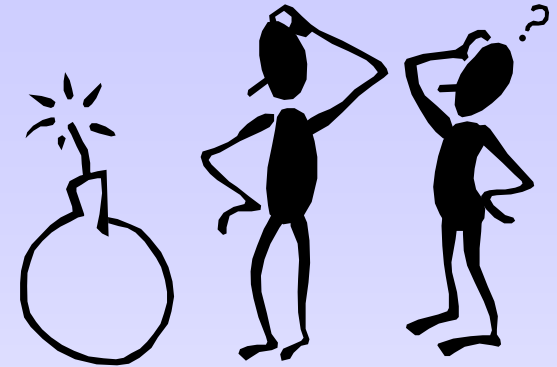
- revalorisation et rachat des contrats, chargements.

- risques réglementaires

- ...

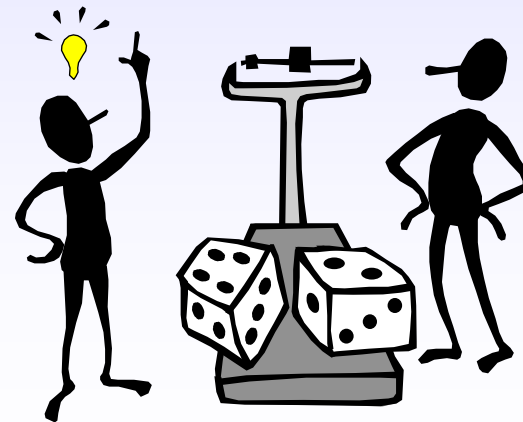
- **Détermination du champ d'application de la mesure des risques**

- **Collecte des données**



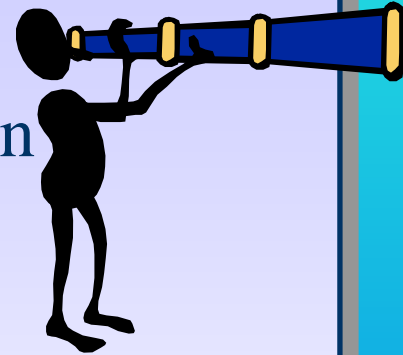
# *Intégrer la mesure des risques dans la gestion financière*

- **Étapes de modélisation**
  - **Modélisation probabiliste des facteurs de risque**
  - **Liaison entre facteurs de risque et valeur du portefeuille**
    - agrégation, fonctions d'endommagement
  - **Évaluation de la loi de probabilité des portefeuilles**
  - **Évaluation de la robustesse des modèles**
    - back-testing
    - agrégation des risques
    - stress-testing

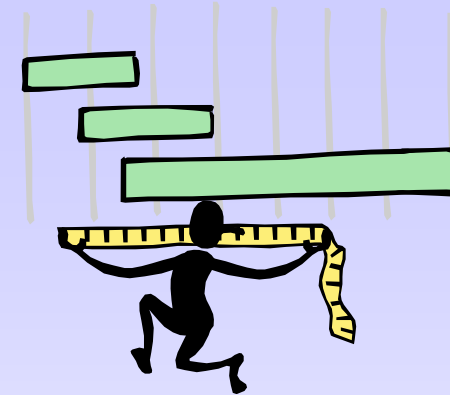
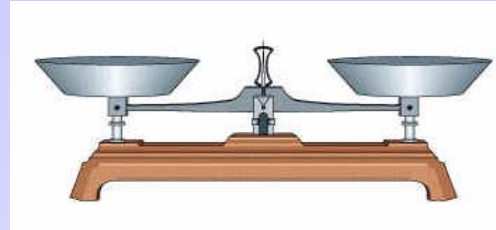


# *Intégrer la mesure des risques dans la gestion financière*

- **Étapes d'analyse, de synthèse et de pilotage du risque**
  - **Calcul d'indicateurs prospectifs de risque, production d'outputs**
    - probabilités de ruine, sensibilités, fonds propres en risque
  - **Analyse du risque ex-ante :**
    - Typologie de scénarios, identification des scénarios risqués, contributions des différents portefeuilles au risque total.
  - **Pilotage du risque : couverture financière, réassurance, autres modalités de gestion des risques**
  - **Suivi du risque et de la rentabilité des différents portefeuilles**
    - Mise à jour des limites de risque, modification de la tarification



# *La VaR : un benchmark pour la mesure des risques*



- **Mesures de risque**

- **sans modèles probabilistes**

- Sensibilité du portefeuille de contrats d'une compagnie d'assurance vie par rapport à une modification des taux zéro-coupons.

- Concentration du portefeuille de risques, expositions nominales

- **Avec modèles probabilistes**

- Quantiles sur les distributions des pertes

## *La VaR : un benchmark pour la mesure des risques*

- **Le champ des risques couverts :**
  - à l'origine, risques de marché
  - Une mesure synthétique du risque : « 4:15 report »



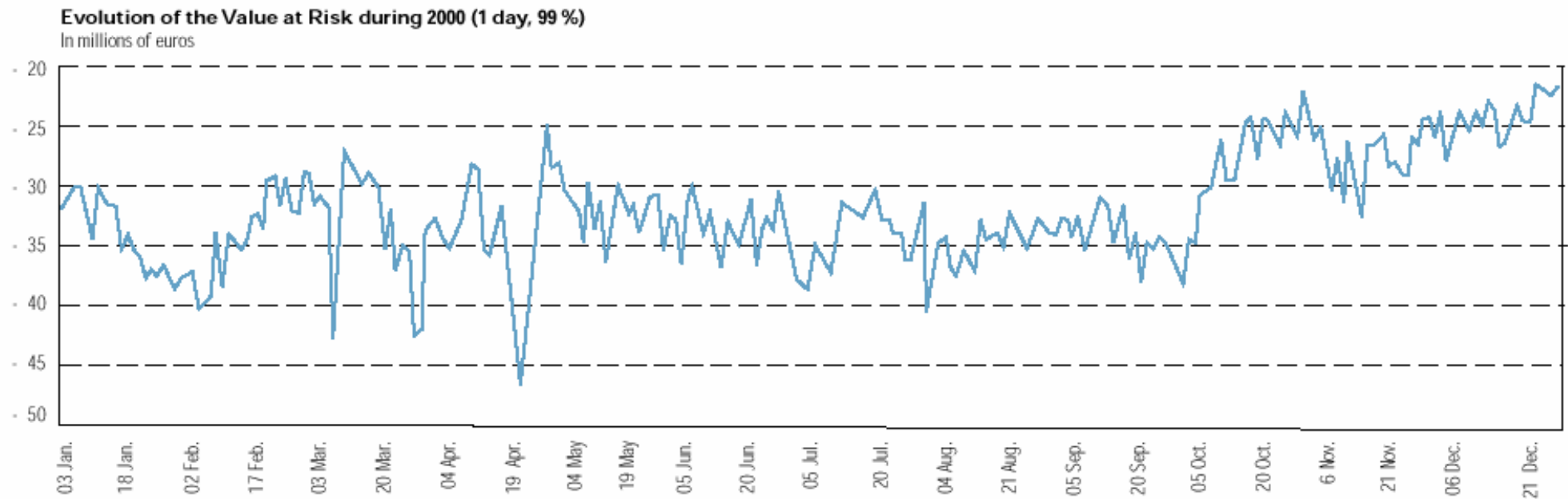
- **Documentation très complète :**
  - Des sites portails : *Gloriamundi*,...
  - Plusieurs dizaines de présentations en ligne sur la VaR
- **Contrôle externe (a priori et a posteriori) par les autorités réglementaires.**



# *La VaR : un benchmark pour la mesure des risques*

- **Un suivi quotidien : Société Générale**

## **VaR in trading activities**



- **Information publique**
- **Confidentialité des transactions préservée**

# La VaR : un benchmark pour la mesure des risques

## • Définition de la VaR

- cas statique : deux périodes  $t$  et  $t + h$ .
- $(\Omega, \mathcal{A})$  : espace probabilisable
  - $\Omega$  : l'ensemble des états de la nature
  - $\mathcal{A}$  l'information disponible
- $P_\theta$  famille de mesures de probabilité sur  $(\Omega, \mathcal{A})$ 
  - $\theta$  : paramètre.
- Portefeuille de risque : une variable aléatoire  $X$ 
  - $\begin{cases} \Omega & \rightarrow \mathbb{R} \\ \omega & \rightarrow X(\omega) \end{cases}$
- Loi de probabilité du portefeuille  $P_{X,\theta}(B) = P_\theta(X \in B)$  où  $B \in \mathcal{B}$ .
- Fonction de répartition  $F_\theta(x) = P_\theta(X < x)$ ,  $x \in \mathbb{R}$
- Fonction quantile  $\alpha \rightarrow F^-(\alpha)$ ,  $\alpha \in [0, 1]$ .
- Si le portefeuille est constitué de  $I$  actifs financiers de prix  $p_{i,t+h}$  à la date  $t + h$
- Valeur du portefeuille :  $X_{t+h}(a) = \sum_{i=1}^I a_i p_{i,t+h} = a' p_{t+h}$
- $P_\theta (X_{t+h}(a) - X_t(a) + VaR_t(a, \alpha) < 0) = \alpha$

# La VaR : un benchmark pour la mesure des risques

- Intégration de risques de crédit, d'assurances

- $$X_t = a'p_t - \sum_{j=1}^J b_j \left( \sum_{k=1}^{N_j(t)} Z_{j,k} - p_j \right)$$

- $b_j$  montant assuré pour le contrat  $j$

- $N_j(t)$  nombre de sinistres à la date  $t$  pour le contrat  $j$

- $Z_{j,k}$  montant du sinistre  $k$  pour le contrat  $j$

- $p_j$  prime d'assurance

- Les actifs financiers eux-mêmes peuvent être modélisés par des processus à sauts :

- Duffie, Pan *Analytical Value-At-Risk with Jumps and Credit Risk*, 1999, Stanford University.

- Options financières :  $(p_{j,t+h} - K_j)^+$ .

- Prise en compte de collatéral :  $(a'p_t - p_{i,t})^+$ ,

- où  $p_{i,t}$  est le prix de l'actif servant de garantie.

- Réassurance : 
$$- \min \left( b_j \left( \sum_{k=1}^{N_j(t)} Z_{j,k} - p_j \right), K \right)$$

# La VaR : un benchmark pour la mesure des risques

- **Prise en compte du caractère dynamique**

- loi de probabilité conditionnelle  $(\Omega, \mathbb{F}, P)$  : espace probabilisé filtré.
  - $\mathcal{F}_t, t \in \mathbb{R}^+$ , filtration représentant l'évolution de l'information.
  - $P(\cdot | \mathcal{F}_t)$  loi de probabilité conditionnelle.

- VaR conditionnelle

$$P_{\theta}(-a' y_{t+h} > VaR_t(a, \alpha) | \mathcal{F}_t) = \alpha$$

- horizons multiples et stratégies financières

$$X_{t+h} = X_t + \sum_{l=0}^{h-1} a_{t+l} \Delta S_{t+l} - d_{t+l}.$$

- où  $a_t$  est la quantité détenue dans les actifs à la date  $t + l$ ,
- $\Delta S_{t+l}$  la variation des prix des actifs,
- $d_{t+l}$  le montant (net) de fonds propres versés (dividendes - apports en capital).
- Les paiement peuvent faire intervenir les trajectoires des prix des actifs (options cachées).

# La VaR : un benchmark pour la mesure des risques

## • Quelques propriétés

- La VaR est positivement homogène de degré un:
- $\lambda \geq 0 \Rightarrow VaR_t(\lambda a, \alpha) = \lambda \times VaR_t(a, \alpha)$
- La VaR n'est **pas toujours** sous-additive:
- $VaR_t(a + b, \alpha) \leq VaR_t(a, \alpha) + VaR_t(b, \alpha)$ ?

## • Exemples :

1. les prix des actifs suivent une loi (conditionnellement à  $\mathcal{F}_t$  normale

- $y_{t+1} \sim N(\mu_t, \Omega_t)$
- $VaR_t(a, \alpha) = -a' \mu_t + (a' \Omega_t a)^{1/2} z_{1-\alpha}$
- $z_{1-\alpha}$  quantile de niveau  $1 - \alpha$  de la loi normale.

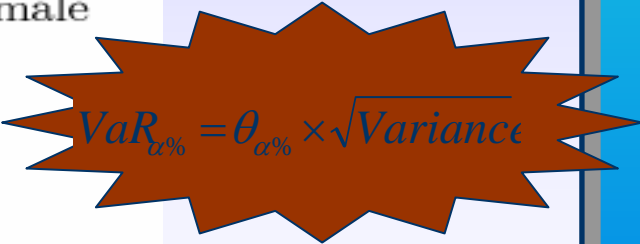
2. loi gaussienne conditionnellement à un facteur d'hétérogénéité latent :

3.  $y_{t+1} | u \sim N(0, \Omega_t(u))$

4.  $u$  est le facteur d'hétérogénéité de loi  $\Pi$

- mélange de lois gaussiennes
- modèles à volatilité stochastique

Dans les deux cas précédents, la sous-additivité est conservée.


$$VaR_{\alpha\%} = \theta_{\alpha\%} \times \sqrt{Variance}$$

## De la mesure à l'analyse des risques

- L'analyse du risque par sous-portefeuille
  - Deutsche bank

Group value-at-risk										
in € m.	Total value-at-risk <sup>1)</sup>		Interest rate risk		Equity price risk		Commodity price risk		Foreign exchange risk <sup>2)</sup>	
	2000	1999	2000	1999	2000	1999	2000	1999	2000	1999
Year-end value-at-risk	37.7	61.3	35.2	58.0	12.3	17.8	2.9	1.4	5.0	8.0
Minimum value-at-risk	30.9	33.8	25.8	31.0	10.8	9.0	1.3	0.6	3.5	2.7
Maximum value-at-risk	65.5	61.3	62.6	58.0	42.2	27.4	6.8	3.8	11.8	19.9
Average value-at-risk	43.6	47.8	38.3	44.5	18.7	14.5	3.5	1.9	7.5	8.6

<sup>1)</sup> one day holding period; confidence level 99 %  
<sup>2)</sup> without items excluded pursuant to § 5 (1) sentence 2 Principle I

- Contribution d'un sous-portefeuille  $a^*$  au risque du portefeuille global  $a$

➤  $VaR(a) - VaR(a - a^*)$

## De la mesure à l'analyse des risques

- La mesure des sensibilités de la VaR par rapport à la composition du portefeuille:

- Sensibilités de la VaR

$$\frac{\partial VaR_t(a, \alpha)}{\partial a} = -E_t[y_{t+1} | a' y_{t+1} = -VaR_t(a, \alpha)].$$

- Dérivées secondes

$$\begin{aligned} \frac{\partial^2 VaR_t(a, \alpha)}{\partial a \partial a'} &= \frac{\partial \log g_{a,t}(-VaR_t(a, \alpha))}{\partial z} V_t[y_{t+1} | a' y_{t+1} = -VaR_t(a, \alpha)] \\ &\quad - \left\{ \frac{\partial}{\partial z} V_t[y_{t+1} | a' y_{t+1} = -z] \right\}_{z=VaR_t(a, \alpha)}, \end{aligned}$$

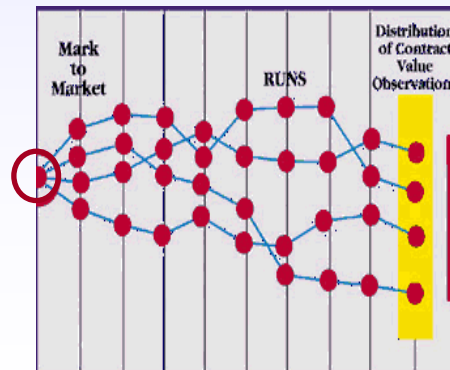
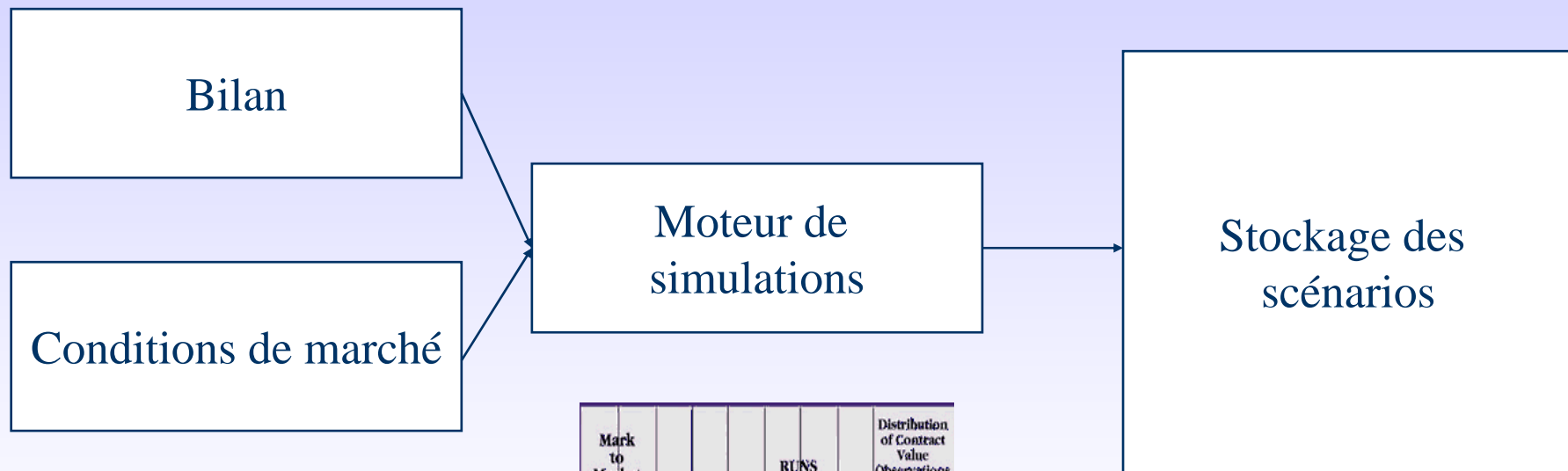
– où  $g_{a,t}$  est la densité conditionnelle de  $a' y_{t+1}$

- $a' \frac{\partial VaR_t(a, \alpha)}{\partial a} = VaR_t(a, \alpha)$  (Euler)

- contribution au risque de l'actif  $i$ :  $a_i \times \frac{\partial VaR_t(a, \alpha)}{\partial a_i}$

## *De la mesure à l'analyse des risques*

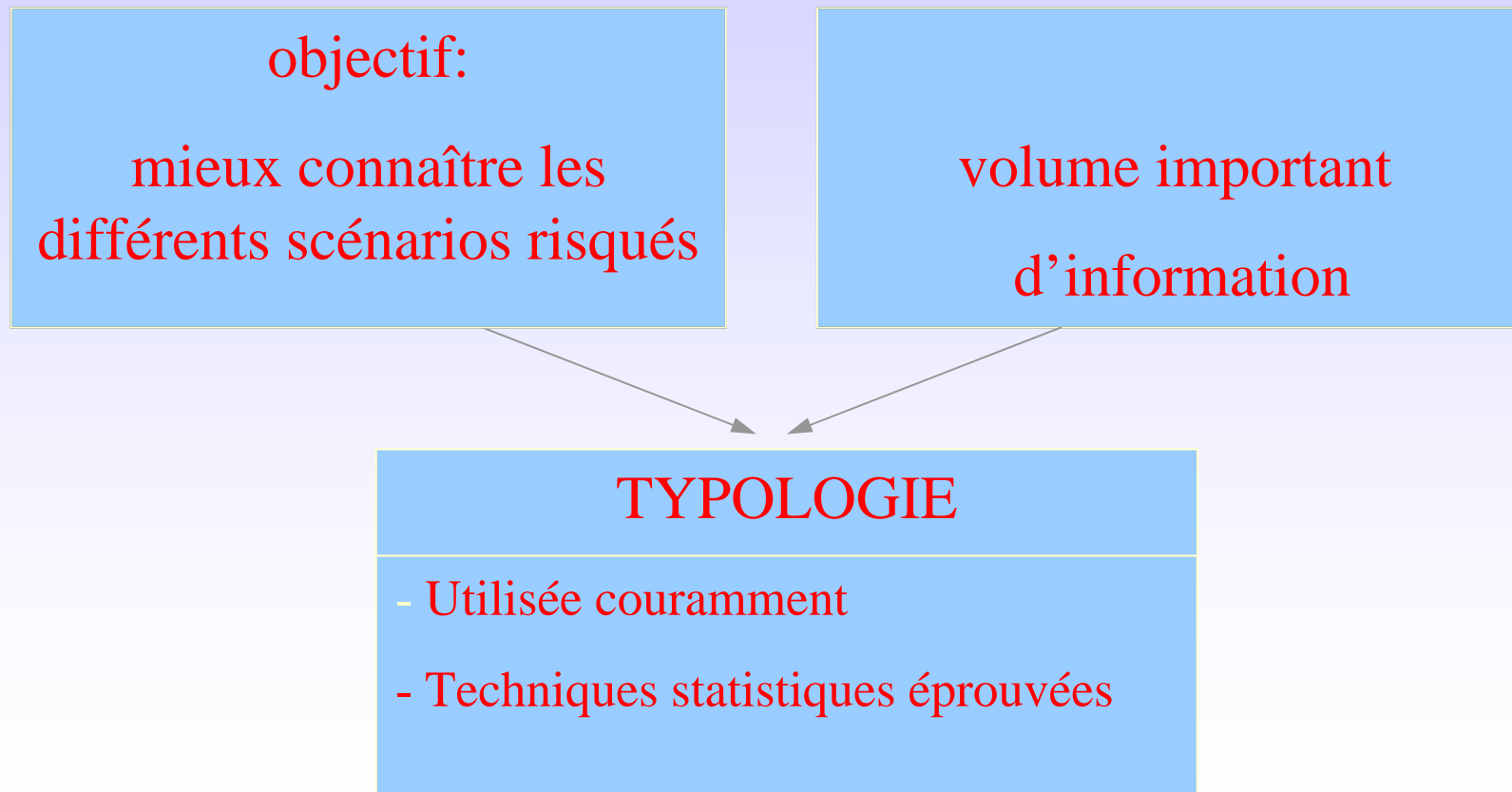
- **Typologie des scénarios : d'où vient le risque ?**
  - équipe modèle financiers, BNP Paribas
  - **Simulations financières pour l'analyse des risques**





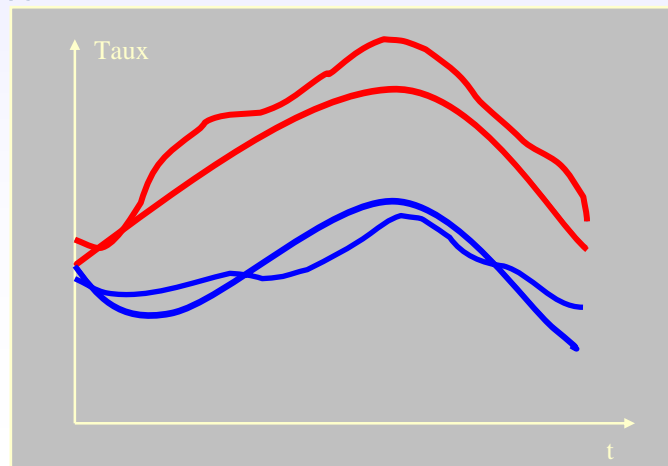
## *De la mesure à l'analyse des risques*

- **Typologie des scénarios : d'où vient le risque ?**
  - Une exploration du risque.



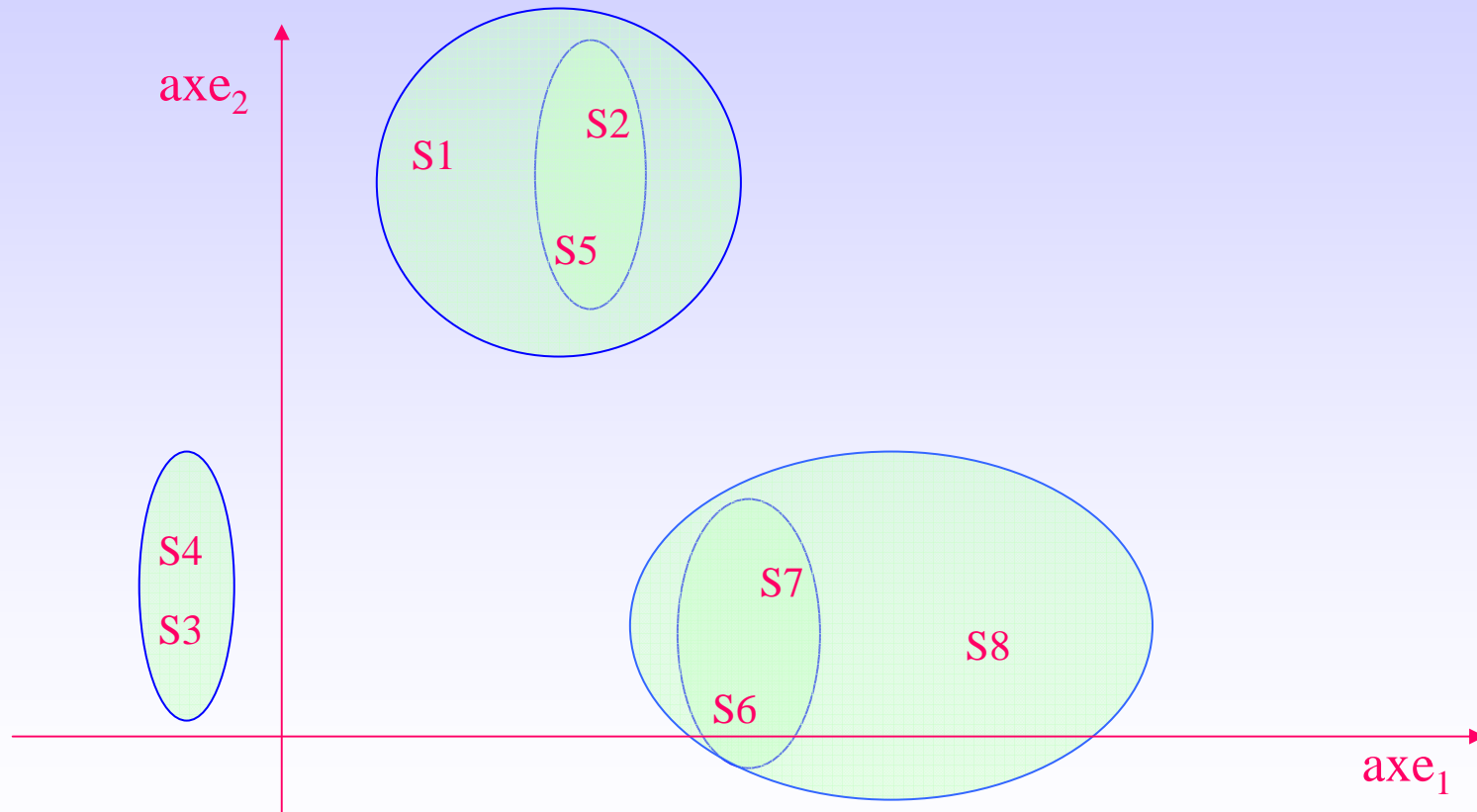
## *De la mesure à l'analyse des risques*

- **Typologie des scénarios : d'où vient le risque ?**
  - Une enquête policière pour identifier les scénarios suspects
  - **Analyse des risques de taux d'intérêt :**
    - Une trajectoire des taux d'intérêt est une succession de 60 valeurs du taux 10 ans (une par trimestre pendant 15 ans)
- **La typologie permet de regrouper des trajectoires similaires.**
- **On ne conserve que les trajectoires qui entraînent une perte supérieure à la VaR**



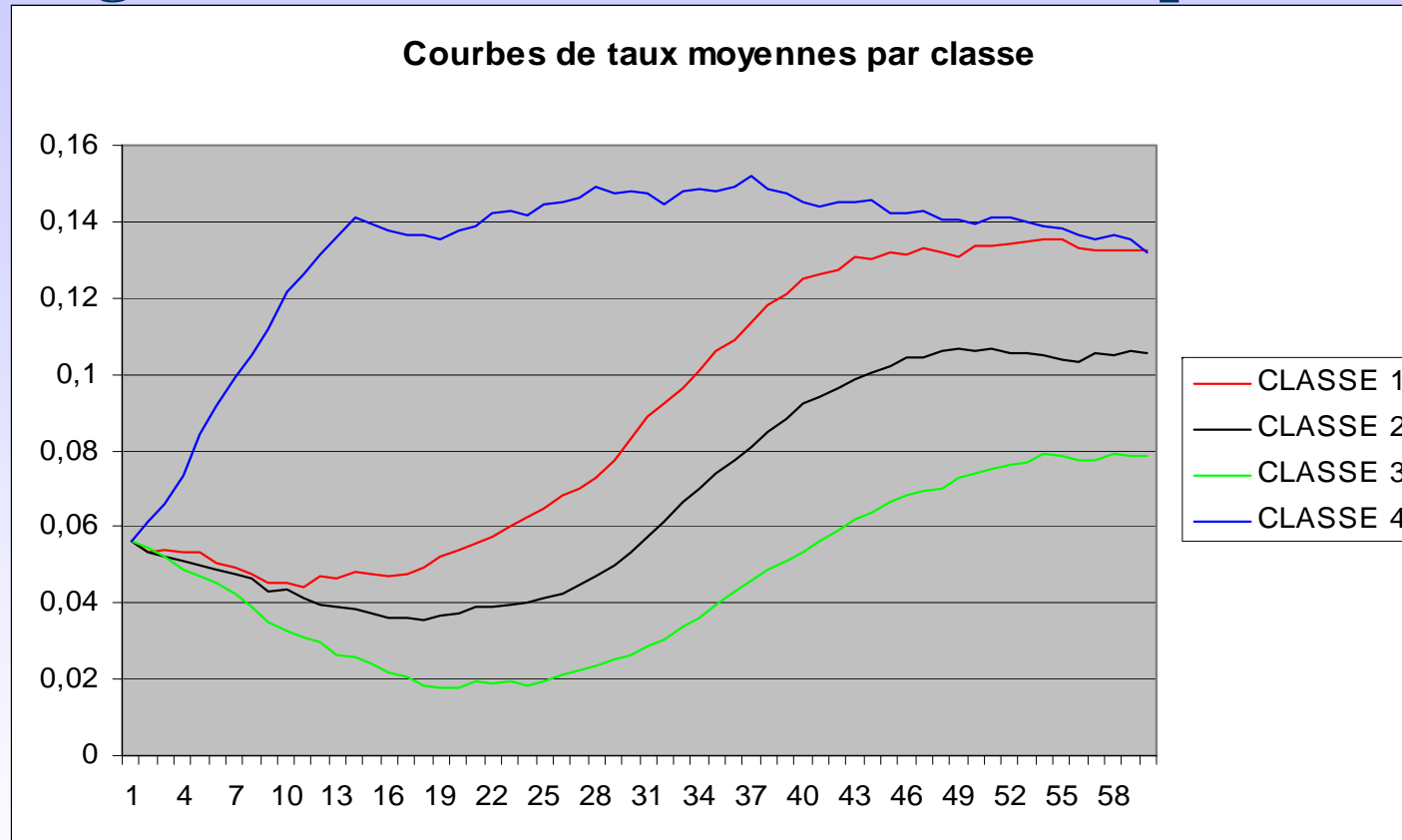
## *De la mesure à l'analyse des risques*

- **Typologie des scénarios : d'où vient le risque ?**
  - **Classification ascendante hiérarchique**



## *De la mesure à l'analyse des risques*

- **Typologie des scénarios : d'où vient le risque ?**



- **Représentation du barycentre des principales classes de scénarios risqués**

## *De la mesure à l'analyse des risques*

- **L'identification des scénarios risqués**
  - permet de déterminer des stratégies de couverture des risques
- **La typologie des scénarios**
  - Facilite le dialogue entre statisticiens et gérants du risque
- **On peut modifier les probabilités des différentes classes**
  - **Modification des probabilités des différentes classes**
    - en fonction des anticipations des gérants du risque
  - **Utilisation d'un critère entropie**
    - le modèle probabiliste obtenu prend en compte les anticipations des experts
    - est le plus proche possible du modèle statistique initial

## *Le risque de modèle*

- « *any model is only a representation of the real world* »
  - présentation de credit risk +, Credit Suisse
- **incertitude**
  - sur les paramètres
  - sur la spécification du modèle probabiliste
    - « *A Discussion of Parameter and Model Uncertainty in Insurance* », Andrew J.G. Cairns, Department of Actuarial Mathematics and Statistics, Heriot-Watt University,
- **Quelle est la qualité de la mesure des risques ?**
  - « *Back-testing* »
  - Agrégation des risques
  - « *Stress testing* »

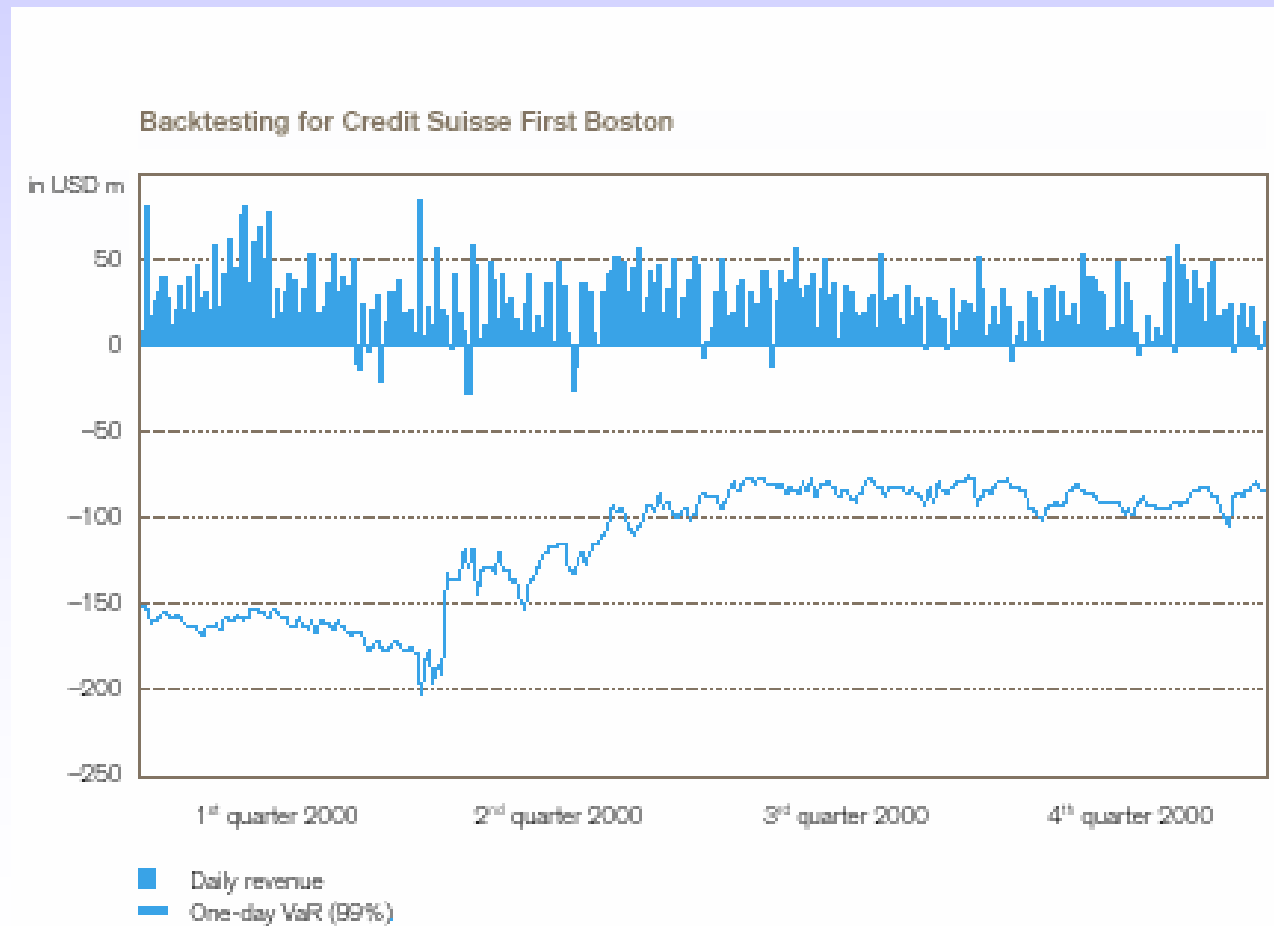


# Le risque de modèle



## *Le risque de modèle : « back-testing »*

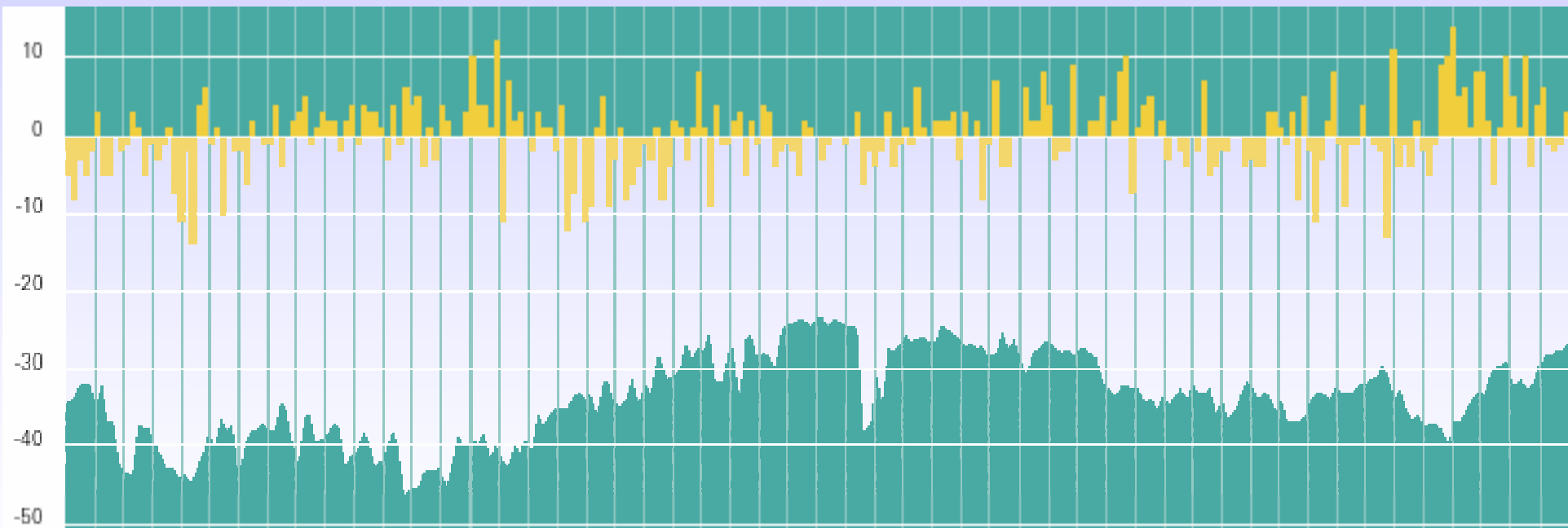
- **Credit Suisse (2000)**
  - Les pertes sont rares et toujours très inférieures à la VaR





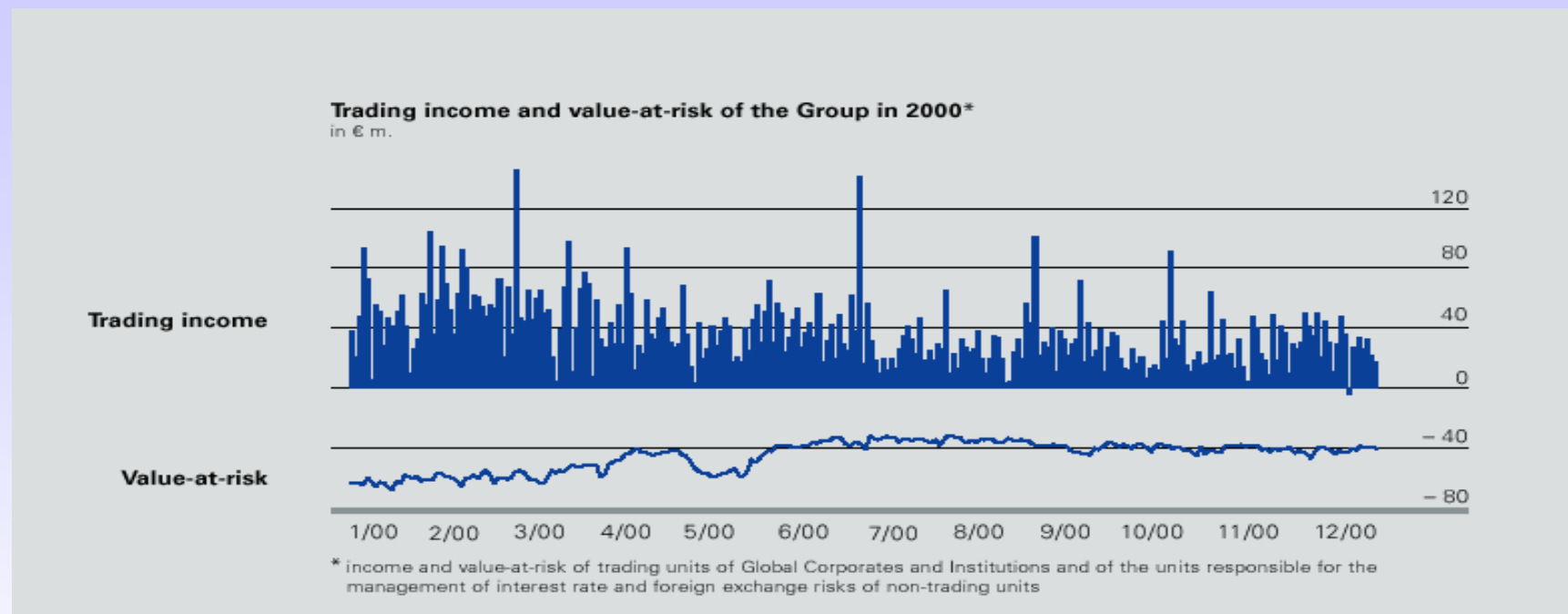
## *Le risque de modèle : « back testing »*

- **Abn amro (2000)**
  - Profits vs VaR (en millions d'Euros)
  - Sur estimation de la VaR



# Le risque de modèle : « back testing »

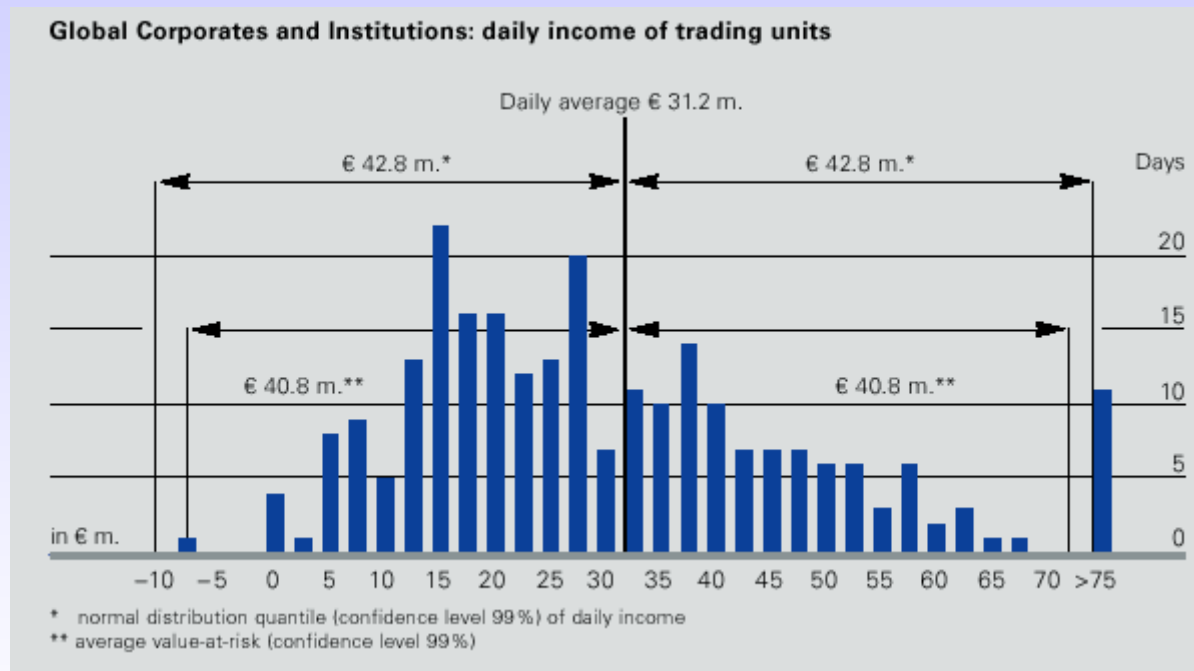
- **Deutsche Bank**



- **Les résultats quotidiens sont tous les jours positifs !**
- **La distribution des gains/pertes ex-post est très différente de la distribution ex-ante**
- **Incorpore le risque business (marges commerciales) et l'expertise (information non contenue dans les prix) des traders**

## *Le risque de modèle : « back testing »*

- Ici, la différence entre les deux distributions se manifeste par une différence entre les moyennes



- Quant à la normalité...

## Le risque de modèle : l'agrégation des risques

- Aspects spatiaux

- La grande dimension du risque pose problème

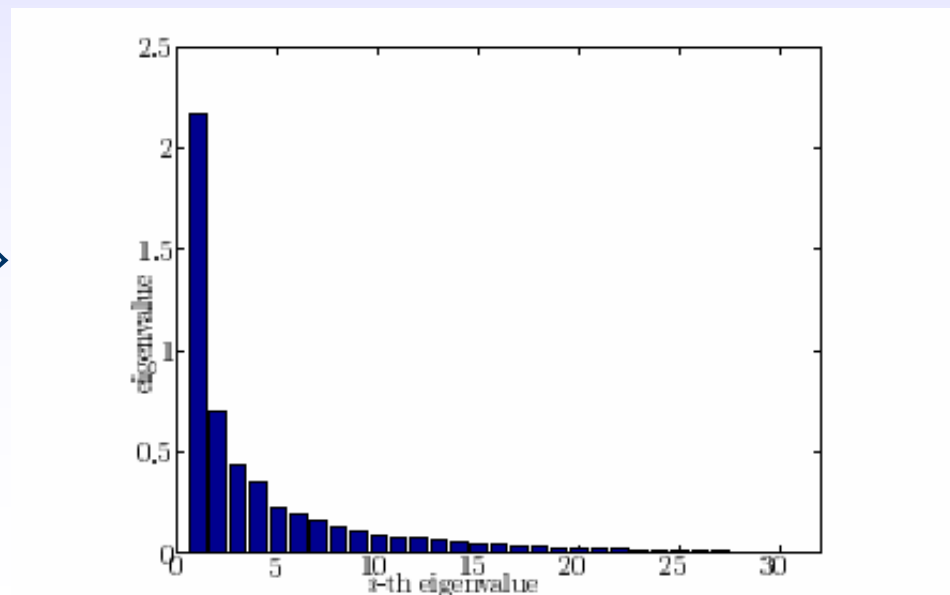
- même dans un univers gaussien

- valeurs propres de la matrice de variance/covariance de 32 indices (source *Riskmetrics*)

- Certains portefeuilles ont une variance apparente très faible.

- LTCM

- « *Relative value* »

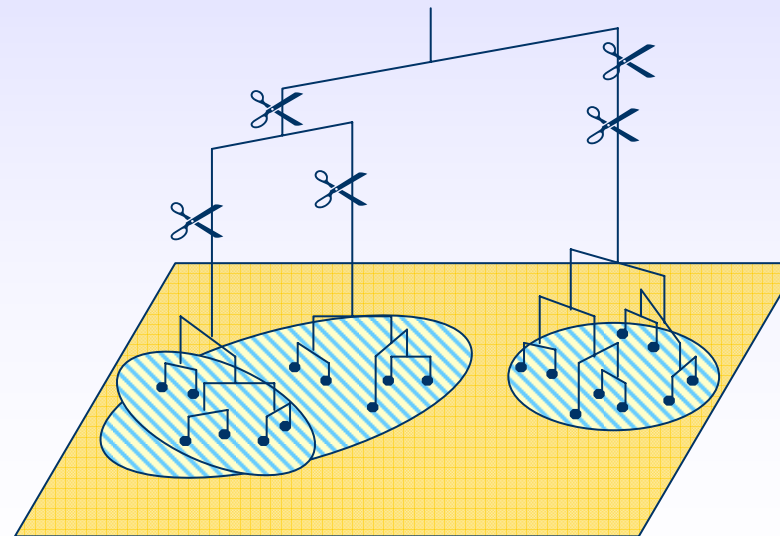
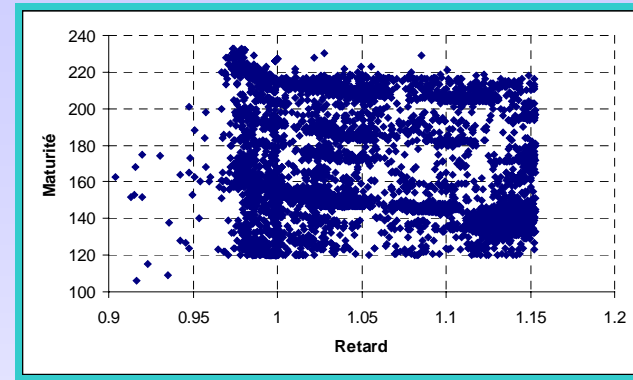


# Le risque de modèle : l'agrégation des risques

**Au départ :**  
un grand nombre de créances

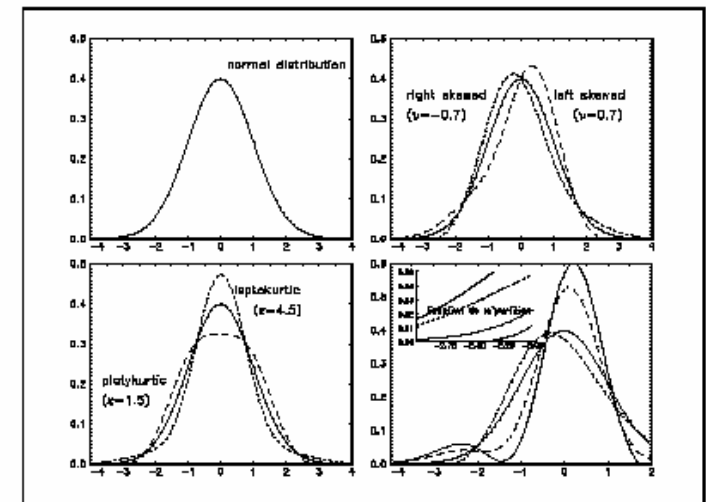
Regroupement  
des créances  
de même profil  
de risque

**A l'arrivée :**  
quelques créances synthétiques que l'on peut  
couvrir avec des instruments financiers



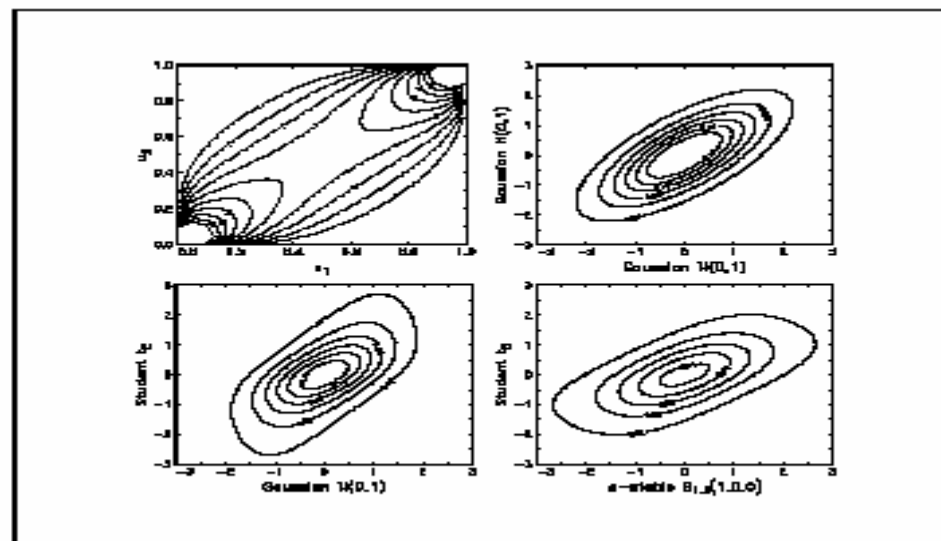
# Le risque de modèle : l'agrégation des risques

- distributions marginales non gaussiennes
- Et surtout distributions jointes non gaussiennes



- *Copulas for Finance A Reading Guide and Some Applications*, Bouyé et al, Document GRO, Crédit Lyonnais

- courbes d'iso-densité



## *Le risque de modèle : « stress testing »*

### • Mesures cohérentes de risque : définition, caractérisation

- $\rho$  application mesurable de  $(\Omega, \mathcal{A})$  dans  $\mathbb{R}$  est une **mesure cohérente de risque** si :

1.  $\forall X \in \mathcal{L}_0, \forall \lambda \in \mathbb{R}, \rho(X + \lambda) = \rho(X) - \lambda$  (translations)
2.  $\forall X, Y \in \mathcal{L}_0, \rho(X + Y) \leq \rho(X) + \rho(Y)$  (sous-additivité).
3.  $\forall X \in \mathcal{L}_0, \forall \lambda \in \mathbb{R}^+, \rho(\lambda X) = \lambda \rho(X)$  (positive homogénéité)
4.  $\forall X, Y \in \mathcal{L}_0, X \leq Y \Rightarrow \rho(Y) \leq \rho(X)$  (monotonie).
5.  $\forall X \in \mathcal{L}_0, X \leq 0 \Rightarrow \rho(X) \geq 0$  (positivité)

- Caractérisation des mesures de risque
- $\mathbb{P}$  désigne un ensemble de mesures de probabilité sur  $(\Omega, \mathcal{A})$
- Toute mesure cohérente de risque est de la forme :

$$\rho_{\mathbb{P}}(X) = \sup\{E^P[-X], P \in \mathbb{P}\}.$$

## Le risque de modèle : « stress testing »

- **Mesures cohérentes de risque et stress testing**

- Probabilité : « scénario généralisé »
- Mesure cohérente de risque :
- Recherche d'un « *worst case scenerio* »

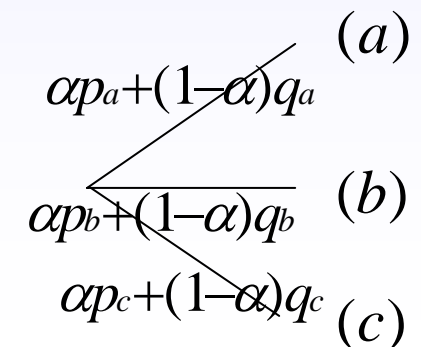
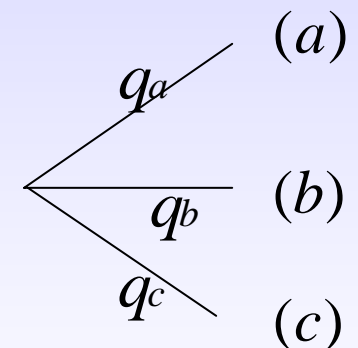
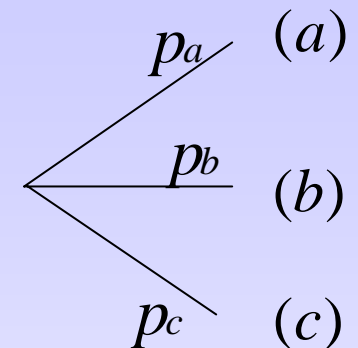
- **Introduction de nouvelles probabilités :**

- modification des paramètres de corrélation
- $p_a(\theta), p_b(\theta), p_c(\theta)$      $\theta$  : corrélation
- Scénarios déterministes : mesures de dirac

➤ Par exemple,  $p_a=0, p_b=0, p_c=1$

- Mélanges de probabilité : sur-modèles.

➤  $\alpha P+(1-\alpha)Q$  est encore une probabilité





## *L'extension du domaine de la VaR*

- **Le risque de liquidité**
  - **erreur de mesure sur le prix simulé**
  - **Coûts de transaction :**
    - **modélisation de la loi des prix sachant les volumes**
      - **Microstructure des marchés**
    - **On peut simuler les écarts entre prix de vente et d'achat**
    - **Les pentes des courbes d'offre et de demande**
  - **Le risque de liquidité peut rentrer dans le formalisme de la VaR**
- **Le risque opérationnel et le risque de crédit des banques commerciales vont également entrer dans le champ de la VAR**
  - **Une nouvelle révolution pour les institutions financières**

## *L'extension du domaine de la VaR*

- **VaR pour le risque de crédit (« *Internal Ratings Based Approach* »)**

- **VaR linéaire pour des portefeuilles infiniment « granulaires »**

$$A_b = \frac{LGD_b^2 \cdot (PD_b \cdot (1 - PD_b) - 0.033 \cdot F_b^2) + 0.25 \cdot PD_b \cdot LGD_b \cdot (1 - LGD_b)}{LGD_{AG}^2 \cdot (PD_{AG} \cdot (1 - PD_{AG}) - 0.033 \cdot F_{AG}^2) + 0.25 \cdot PD_{AG} \cdot LGD_{AG} \cdot (1 - LGD_{AG})}$$

- **Risques de crédit conditionnellement indépendants**

- Utilisation de modèles à facteurs

- **lois de probabilité à partir des fonctions caractéristiques**

- **Le traitement comptable des crédits n'est pas un obstacle**

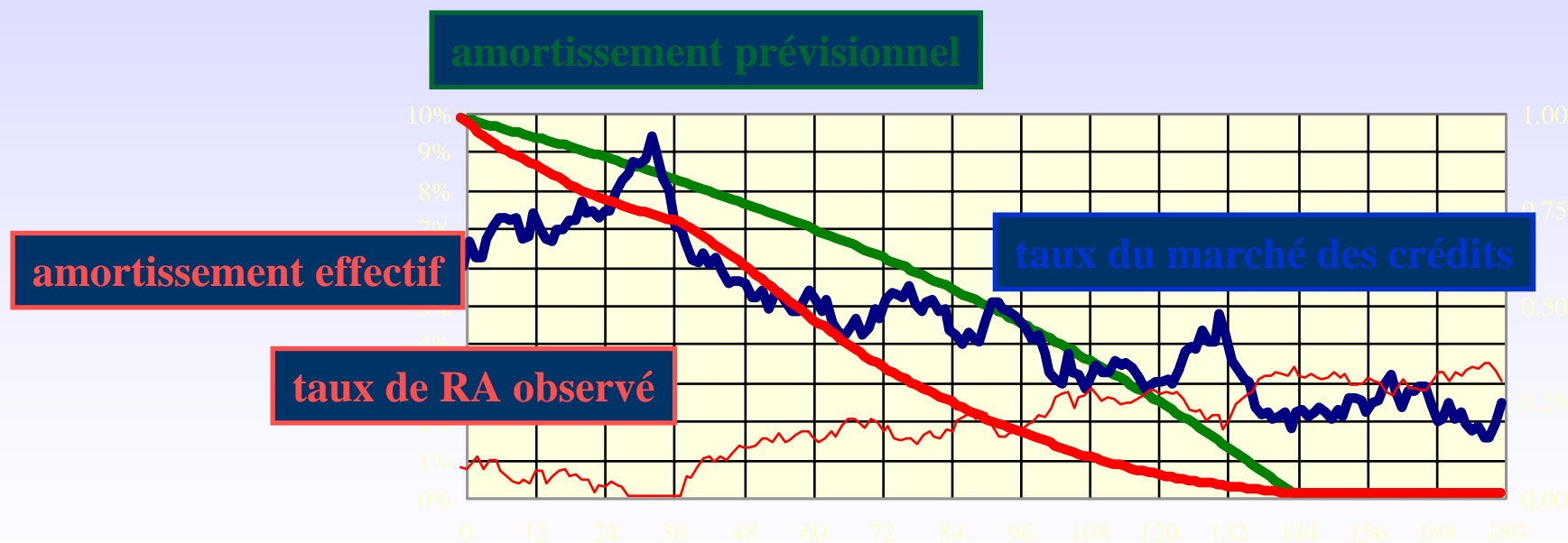
- **Intégration du risque de crédit et de taux d'intérêt possible**

- **Sujet fondamental pour les banques de marché (swaps)**

- **Les probabilités de défaut dépendent des taux d'intérêt**

## *L'extension du domaine de la VaR*

- **Risques de taux d'intérêt et risques « business »**
  - Nécessite une modélisation des comportements
    - Rachat, remboursement anticipé
  - des politiques de tarification
    - chargements, revalorisation des contrats, marges commerciales.



- **Il faut prendre en compte les effets de la concurrence**
  - Comment intégrer les spécificités de chaque institution ?

*Le risque est quelque chose de très complexe*

