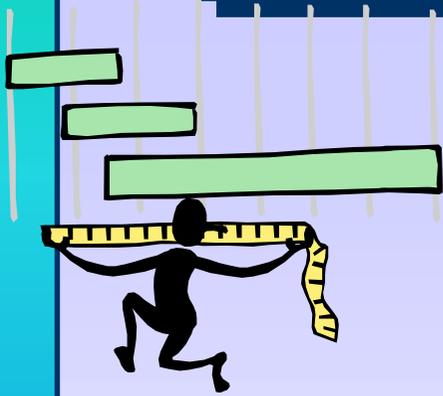


De la mesure à l'analyse des risques



Séminaire FFA



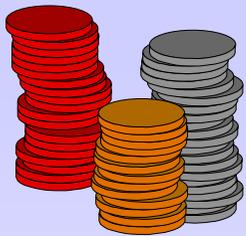
Jean-Paul LAURENT

Professeur à l'ISFA

jean-paul.laurent@univ-lyon1.fr

<http://laurent.jeanpaul.free.fr/>

De la mesure à l'analyse des risques



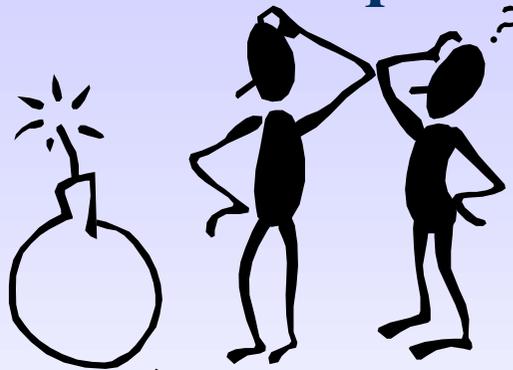
- **Intégrer la mesure des risques dans la gestion financière**
 - Un processus de mesure des risques
- **La VaR : un benchmark pour la mesure des risques**
 - Pourquoi la VaR est-elle un concept à succès ?
 - VaR, définitions et principales propriétés
 - L'agrégation des risques
 - De la mesure à l'analyse des risques
 - Le risque de modèle
- **De nouvelles frontières pour l'analyse du risque**
 - Risques de crédit
 - Options « cachées » et risques business
 - Risques d'assurance



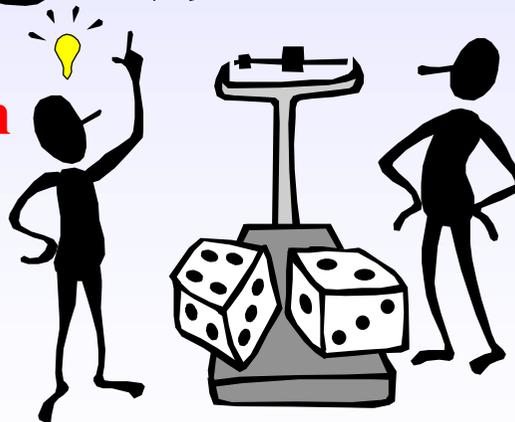
Intégrer la mesure des risques dans la gestion financière

- Avant tout une bonne organisation pour la gestion des risques
 - "There is no risk of any management in this organization!" (Dilbert)
- Un processus de mesure des risques

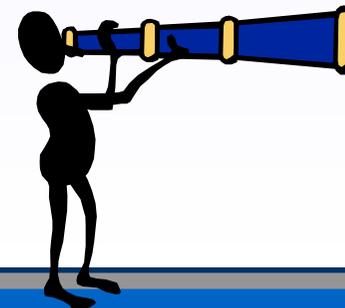
– Étapes **préalables**



– Étapes de **modélisation**



– Étapes d'**analyse et de pilotage du risque**



Intégrer la mesure des risques dans la gestion financière

- **Étapes préalables**

- Analyse économique des risques encourus

- risques de marché,

- de taux d'intérêt,

- d'assurance :

- occurrence des sinistres, fluctuations des taux de mortalité,

- concurrence :

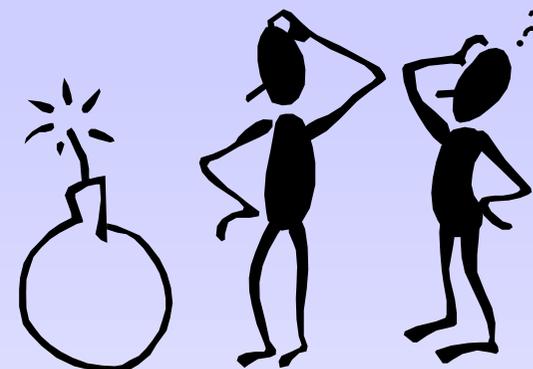
- revalorisation et rachat des contrats, chargements.

- risques réglementaires

- ...

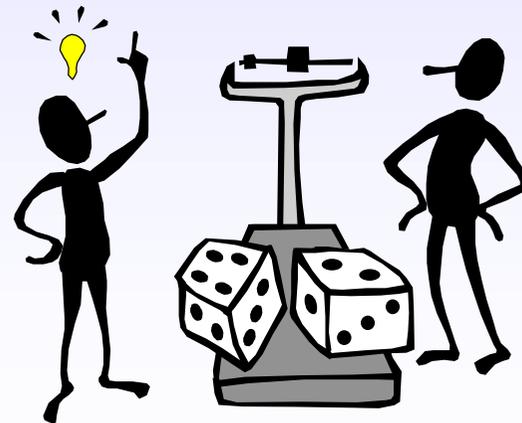
- Détermination du champ d'application de la mesure des risques

- **Collecte des données**



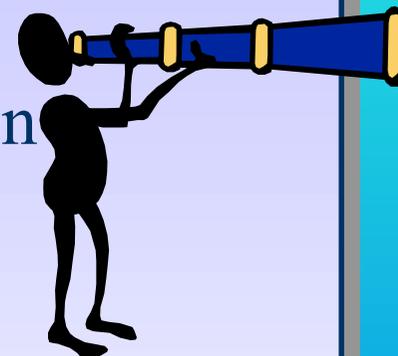
Intégrer la mesure des risques dans la gestion financière

- **Étapes de modélisation**
 - **Modélisation probabiliste des facteurs de risque**
 - **Liaison entre facteurs de risque et valeur du portefeuille**
 - agrégation, fonctions d'endommagement
 - **Évaluation de la loi de probabilité des portefeuilles**
 - agrégation des risques
 - **Évaluation de la robustesse des modèles**
 - back-testing
 - stress-testing

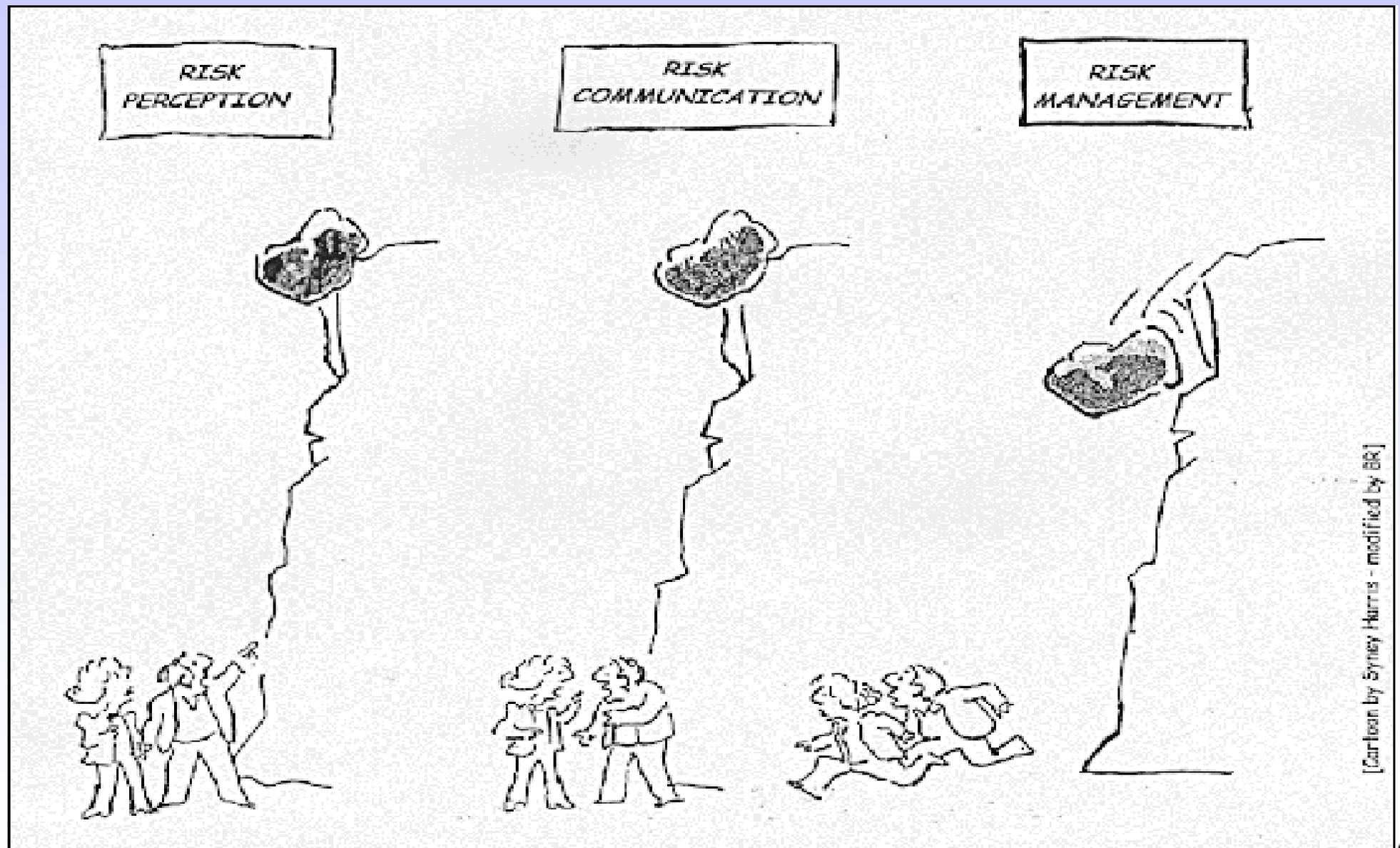


Intégrer la mesure des risques dans la gestion financière

- **Étapes d'analyse, de synthèse et de pilotage du risque**
 - **Calcul d'indicateurs prospectifs de risque, production d'outputs**
 - probabilités de ruine, sensibilités, fonds propres en risque
 - **Analyse du risque ex-ante :**
 - Typologie de scénarios, identification des scénarios risqués, contributions des différents portefeuilles au risque total.
 - **Pilotage du risque : couverture financière, réassurance, ...**
 - **Suivi du risque et de la rentabilité des différents portefeuilles**
 - Mise à jour des limites de risque, modification de la tarification

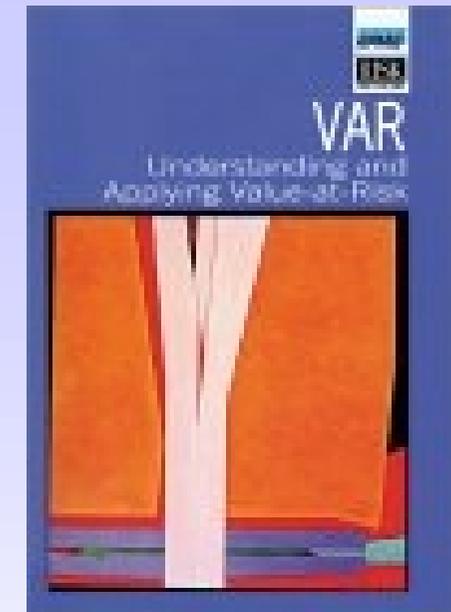
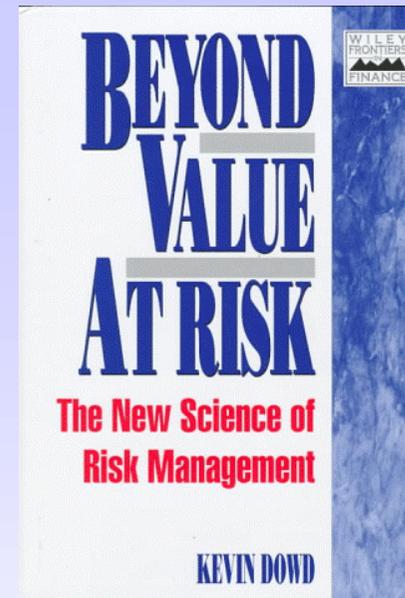
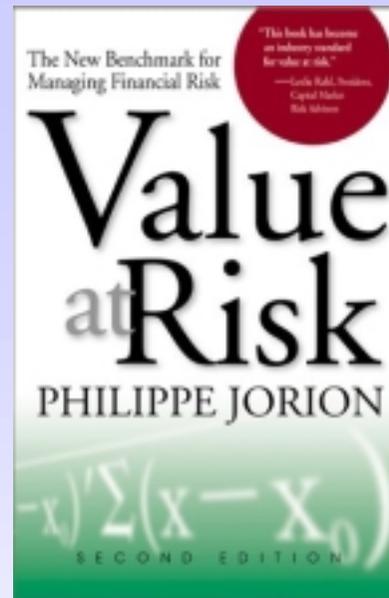
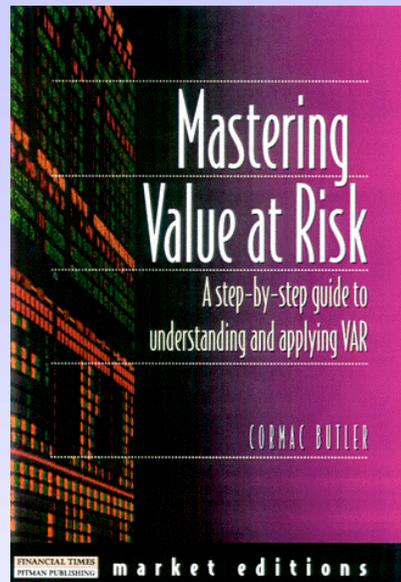


Un processus de mesure des risques



[Cartoon by Sydney Harris - modified by BR]

La VaR : un benchmark pour la mesure des risques



- Pourquoi la VaR est-elle un concept à succès ?
- VaR, définitions et principales propriétés
- L'agrégation des risques
- De la mesure à l'analyse des risques
- Le risque de modèle

La VaR : un benchmark pour la mesure des risques

- Pourquoi la VaR est-elle un concept à succès ?
- Mesures de risque
 - sans modèles probabilistes
 - Sensibilité du portefeuille de contrats d'une compagnie d'assurance vie par rapport à une modification des taux.
 - Concentration du portefeuille de risques, expositions nominales
 - avec modèles probabilistes
 - Quantiles sur les distributions des pertes : VaR
- L'ingrédient de base : la **distribution des pertes** sur un portefeuille



La VaR : un benchmark pour la mesure des risques

- **Le champ des risques couverts :**
 - à l'origine, risques de marché
 - aujourd'hui risque de crédit,
 - demain, risques d'assurances vie et non-vie.
 - Une mesure **synthétique** du risque : « 4:15 report »

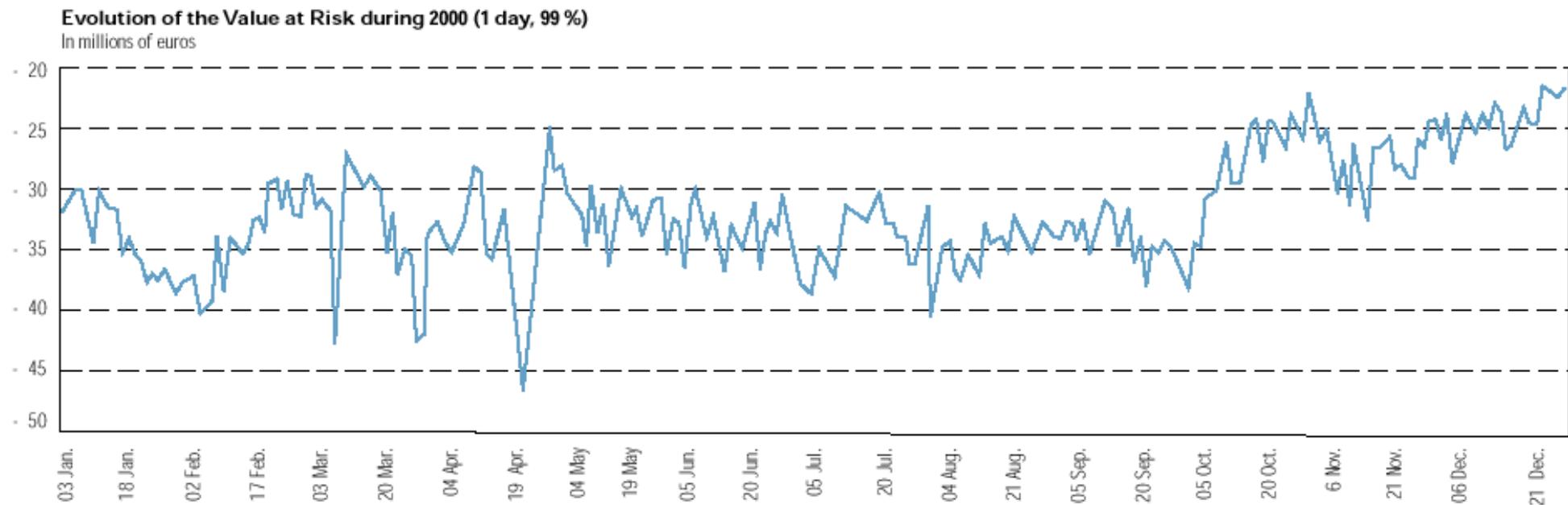


- **Documentation très complète :**
 - Des sites portails : *Gloriamundi*,...
 - Plusieurs dizaines de présentations en ligne sur la VaR
- **Contrôle externe (a priori et a posteriori) par les autorités réglementaires.**

La VaR : un benchmark pour la mesure des risques

- **Un suivi quotidien : Société Générale**

VaR in trading activities



- **Information publique**
- **Confidentialité des transactions préservée**

La VaR : un benchmark pour la mesure des risques

• Définition de la VaR

- cas statique : deux périodes t et $t + h$.
- (Ω, \mathcal{A}) : espace probabilisable
 - Ω : l'ensemble des états de la nature
 - \mathcal{A} l'information disponible
- P_θ famille de mesures de probabilité sur (Ω, \mathcal{A})
 - θ : paramètre.
- Portefeuille de risque : une variable aléatoire X
 - $\begin{cases} \Omega & \rightarrow \mathbb{R} \\ \omega & \rightarrow X(\omega) \end{cases}$
- Loi de probabilité du portefeuille $P_{X,\theta}(B) = P_\theta(X \in B)$ où $B \in \mathcal{B}$.
- Fonction de répartition $F_\theta(x) = P_\theta(X < x)$, $x \in \mathbb{R}$
- Fonction quantile $\alpha \rightarrow F^-(\alpha)$, $\alpha \in [0, 1]$.
- Si le portefeuille est constitué de I actifs financiers de prix $p_{i,t+h}$ à la date $t + h$
- Valeur du portefeuille : $X_{t+h}(a) = \sum_{i=1}^I a_i p_{i,t+h} = a' p_{t+h}$
- $P_\theta (X_{t+h}(a) - X_t(a) + VaR_t(a, \alpha) < 0) = \alpha$

La VaR : un benchmark pour la mesure des risques

- Intégration de risques de crédit, d'assurances

- $$X_t = a'p_t - \sum_{j=1}^J b_j \left(\sum_{k=1}^{N_j(t)} Z_{j,k} - p_j \right)$$

- b_j montant assuré pour le contrat j

- $N_j(t)$ nombre de sinistres à la date t pour le contrat j

- $Z_{j,k}$ montant du sinistre k pour le contrat j

- p_j prime d'assurance

- Les actifs financiers eux-mêmes peuvent être modélisés par des processus à sauts :

- Duffie, Pan *Analytical Value-At-Risk with Jumps and Credit Risk*, 1999, Stanford University.

- Options financières : $(p_{j,t+h} - K_j)^+$.

- Prise en compte de collatéral : $(a'p_t - p_{i,t})^+$,

- où $p_{i,t}$ est le prix de l'actif servant de garantie.

- Réassurance : $-\min \left(b_j \left(\sum_{k=1}^{N_j(t)} Z_{j,k} - p_j \right), K \right)$

La VaR : un benchmark pour la mesure des risques

- **Prise en compte du caractère dynamique**

- loi de probabilité conditionnelle (Ω, \mathbb{F}, P) : espace probabilisé filtré.
 - $\mathcal{F}_t, t \in \mathbb{R}^+$, filtration représentant l'évolution de l'information.
 - $P(\cdot | \mathcal{F}_t)$ loi de probabilité conditionnelle.

- VaR conditionnelle

$$P_{\theta}(-a'y_{t+h} > VaR_t(a, \alpha) | \mathcal{F}_t) = \alpha$$

- horizons multiples et stratégies financières

$$X_{t+h} = X_t + \sum_{l=0}^{h-1} a_{t+l} \Delta S_{t+l} - d_{t+l}.$$

- où a_t est la quantité détenue dans les actifs à la date $t + l$,
- ΔS_{t+l} la variation des prix des actifs,
- d_{t+l} le montant (net) de fonds propres versés (dividendes - apports en capital).
- Les paiement peuvent faire intervenir les trajectoires des prix des actifs (options cachées).

La VaR : un benchmark pour la mesure des risques

• Quelques propriétés

- La VaR est positivement homogène de degré un:
- $\lambda \geq 0 \Rightarrow VaR_t(\lambda a, \alpha) = \lambda \times VaR_t(a, \alpha)$
- La VaR n'est **pas toujours** sous-additive:
- $VaR_t(a + b, \alpha) \leq VaR_t(a, \alpha) + VaR_t(b, \alpha)$?

• Exemples :

1. les prix des actifs suivent une loi (conditionnellement à \mathcal{F}_t normale

- $y_{t+1} \sim N(\mu_t, \Omega_t)$
- $VaR_t(a, \alpha) = -a' \mu_t + (a' \Omega_t a)^{1/2} z_{1-\alpha}$
- $z_{1-\alpha}$ quantile de niveau $1 - \alpha$ de la loi normale.

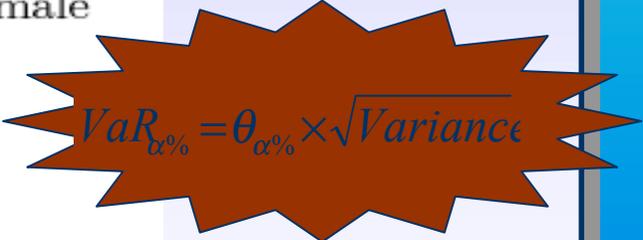
2. loi gaussienne conditionnellement à un facteur d'hétérogénéité latent :

3. $y_{t+1} | u \sim N(0, \Omega_t(u))$

4. u est le facteur d'hétérogénéité de loi Π

- mélange de lois gaussiennes
- modèles à volatilité stochastique

Dans les deux cas précédents, la sous-additivité est conservée.

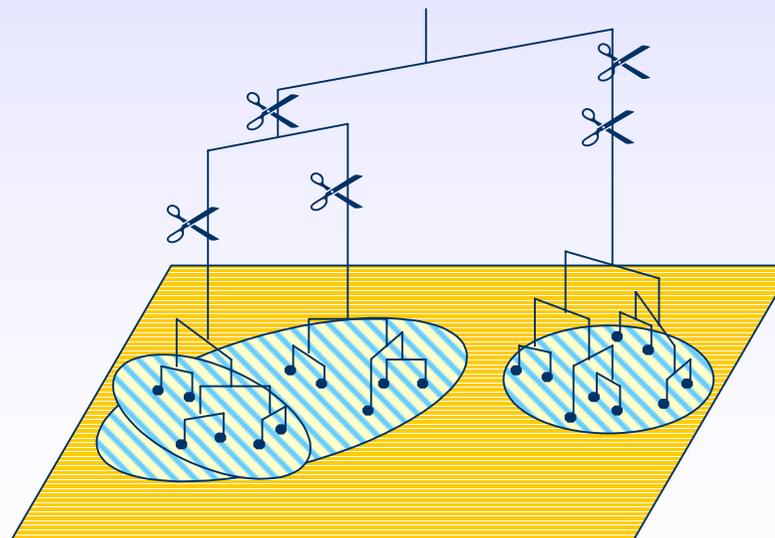
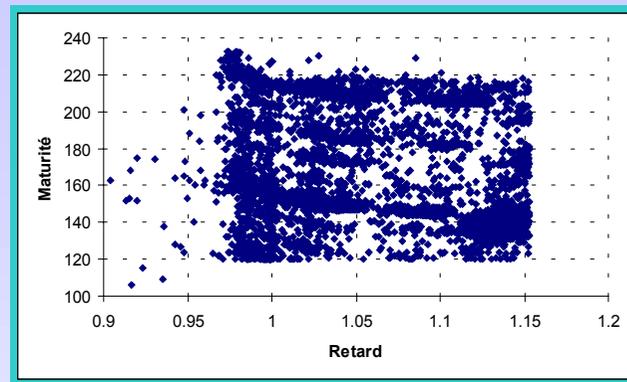

$$VaR_{\alpha\%} = \theta_{\alpha\%} \times \sqrt{Variance}$$

Le risque de modèle et l'agrégation des risques

Au départ :
un grand nombre de créances

Regroupement
des créances
de même profil
de risque

A l'arrivée :
quelques créances synthétiques que l'on peut
couvrir avec des instruments financiers



L'agrégation des risques

- **Aspect spatial : les multiples dimensions du risque**
- **Risques financiers, de crédit, d'assurance,**
- **Comment construire une distribution de pertes globale ?**
- **Il est possible de calculer la distribution des pertes**
- **Intégration modèles d'assurance et modèles financiers**
- **Traitement de la « corrélation » entre les différents risques**
- **Calcul de la fonction caractéristique de pertes**
- **La distribution des pertes est obtenue par inversion de la fonction caractéristique**
- **Quelques transparents...**

Assurance-vie et risque de crédit

- **Risque de crédit** : mortalité des entreprises
- modèle individuel
- Pertes cumulées : $S_c = X_{1,c} + \dots + X_{n,c}$
- Risque de crédit : $X_{i,c} = LGD_i \times D_i$, où LGD_i représente la perte en cas de défaut. $D_i = 0, 1$ variable indicatrice du défaut.
 - $LGD_i = E_i \times (1 - \delta_i)$. E_i exposition au risque, δ_i taux de recouvrement.
 - $D_i = 1$ si $Y_i < 0$ et $D_i = 0$ si $Y_i \geq 0$, où Y_i est une variable latente continue ; modèle de credit scoring
 - Creditmetrics, réglementation : Y_i gaussien, modèle Probit
 - Modèle à un facteur : $Y_i = \rho_i X + \sqrt{1 - \rho_i^2} \varepsilon_i$, où X est le facteur et ε_i le risque spécifique.
 - !!! les D_i ne sont pas indépendants : dans un portefeuille bien diversifié, le risque factoriel ne disparaît pas. La loi des grands nombres (non conditionnelle) n'est pas vérifiée.
 - Thèmes récents : assurance de portefeuilles de crédit, intégration risque de crédit et risques de taux d'intérêt, risques actions
- **Assurance vie** : pertes cumulées $S_v = X_{1,v} + \dots + X_{n,v}$ $X_{i,v}$ indépendants, LGD_i montant du paiement en cas de décès
 - LGD_i peut dépendre des taux d'intérêt
 - D_i variable indicatrice du décès
 - ou de la dépendance... (prestation dépendance)
 - En général les D_i sont indépendants

Assurance non vie et risques financiers

- **Assurance non vie**
- modèle collectif.
- Pertes cumulés : $S_d = X_{1,d} + \dots + X_{N,d}$
- $X_{i,d}, N$ indépendants
- Nécessite un conditionnement par N , nombre de sinistres
- **Risques «financiers»** : actions détenues, obligations non soumises au défaut nettes des engagements financiers (obligations émises)
- $V = \sum_{i=1}^K a_i p_i$, où a_i est le montant détenu et p_i le prix de l'actif à l'horizon de la mesure des risques.
- Fonction caractéristique $\psi_V(u) = E[e^{iuV}]$. Caractérise la distribution des pertes sur les placements financiers nets
- Pour une classe large de modèles d'actions et de taux d'intérêt (incluant des risques de volatilité, de sauts), on connaît $\psi_V(u) = E[e^{iua'p}]$ où a est le vecteur des expositions, p le vecteur des prix.
 - processus de Lévy multivariés : hyperboliques, Normal Inverse Gaussien, Variance-Gamma, processus stables
 - modèles affines généralisés : Bakshi et Cao ou Duffie, Pan et Singleton

Loi des fonds propres

- Fonds propres: $W = V + S_c - S_v - S_d$

- Fonction caractéristique des fonds propres

$$\psi_W(u) = E[e^{iu(V+S_c-S_v-S_d)}].$$

- Fonction caractéristique sachant les facteurs de risque:

$$\psi_{W|X}(u) = E[e^{iuW} | X]$$

- Indépendance des risques sachant X :

$$\psi_{W|X}(u) = \psi_{V|X}(u) \times \psi_{S_c|X}(u) \times \psi_{S_v}(-u) \psi_{S_d}(-u).$$

- Toutes les quantités précédentes sont calculables

- $\psi_W(u) = E[\psi_{W|X}(u)] = \int \psi_{W|x}(u) f(x) dx$ où f est la densité des facteurs (théorème d'espérances itérées).

- On peut ainsi calculer la fonction caractéristique des pertes

- Puis revenir à la distribution des pertes (inversion de la fonction caractéristique), aux moments de cette distribution...

De la mesure à l'analyse des risques

- L'analyse du risque par sous-portefeuille
 - Deutsche bank

Group value-at-risk										
in € m.	Total value-at-risk ¹⁾		Interest rate risk		Equity price risk		Commodity price risk		Foreign exchange risk ²⁾	
	2000	1999	2000	1999	2000	1999	2000	1999	2000	1999
Year-end value-at-risk	37.7	61.3	35.2	58.0	12.3	17.8	2.9	1.4	5.0	8.0
Minimum value-at-risk	30.9	33.8	25.8	31.0	10.8	9.0	1.3	0.6	3.5	2.7
Maximum value-at-risk	65.5	61.3	62.6	58.0	42.2	27.4	6.8	3.8	11.8	19.9
Average value-at-risk	43.6	47.8	38.3	44.5	18.7	14.5	3.5	1.9	7.5	8.6

¹⁾ one day holding period; confidence level 99 %
²⁾ without items excluded pursuant to § 5 (1) sentence 2 Principle I

- Contribution d'un sous-portefeuille a^* au risque du portefeuille global a

➤ $VaR(a) - VaR(a - a^*)$

De la mesure à l'analyse des risques

- La mesure des sensibilités de la VaR par rapport à la composition du portefeuille:

- Sensibilités de la VaR

$$\frac{\partial VaR_t(a, \alpha)}{\partial a} = -E_t[y_{t+1} | a' y_{t+1} = -VaR_t(a, \alpha)].$$

- Dérivées secondes

$$\begin{aligned} \frac{\partial^2 VaR_t(a, \alpha)}{\partial a \partial a'} &= \frac{\partial \log g_{a,t}(-VaR_t(a, \alpha))}{\partial z} V_t[y_{t+1} | a' y_{t+1} = -VaR_t(a, \alpha)] \\ &\quad - \left\{ \frac{\partial}{\partial z} V_t[y_{t+1} | a' y_{t+1} = -z] \right\}_{z=VaR_t(a, \alpha)}, \end{aligned}$$

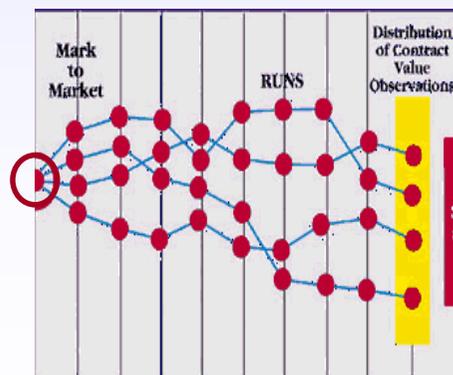
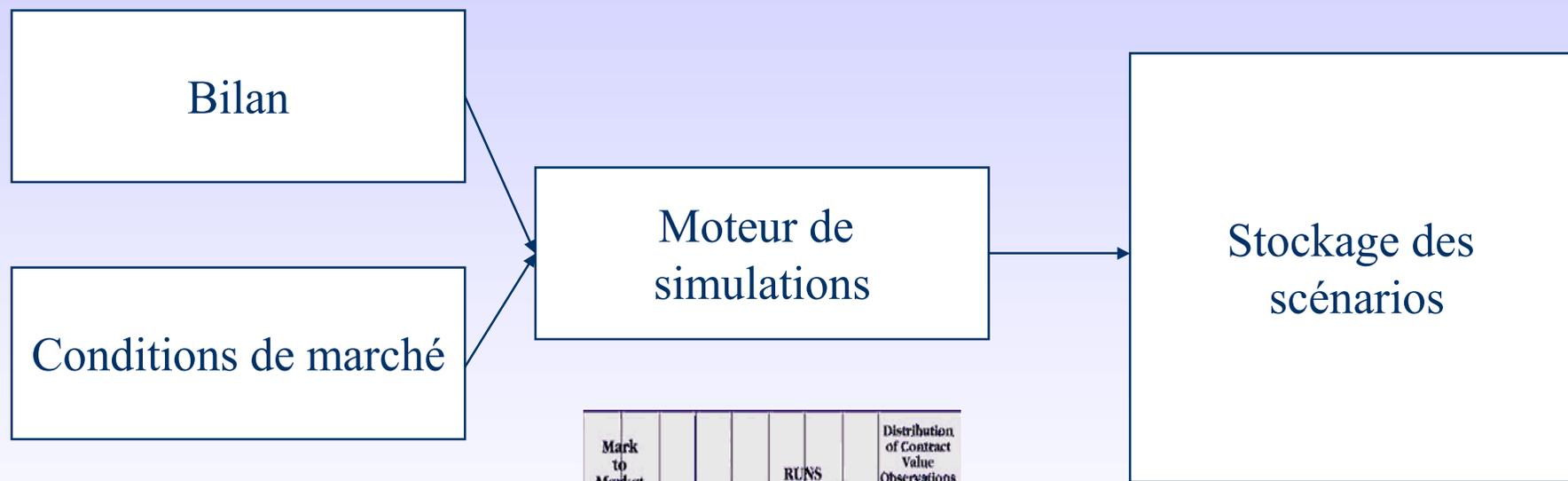
– où $g_{a,t}$ est la densité conditionnelle de $a' y_{t+1}$

- $a' \frac{\partial VaR_t(a, \alpha)}{\partial a} = VaR_t(a, \alpha)$ (Euler)

- contribution au risque de l'actif i : $a_i \times \frac{\partial VaR_t(a, \alpha)}{\partial a_i}$

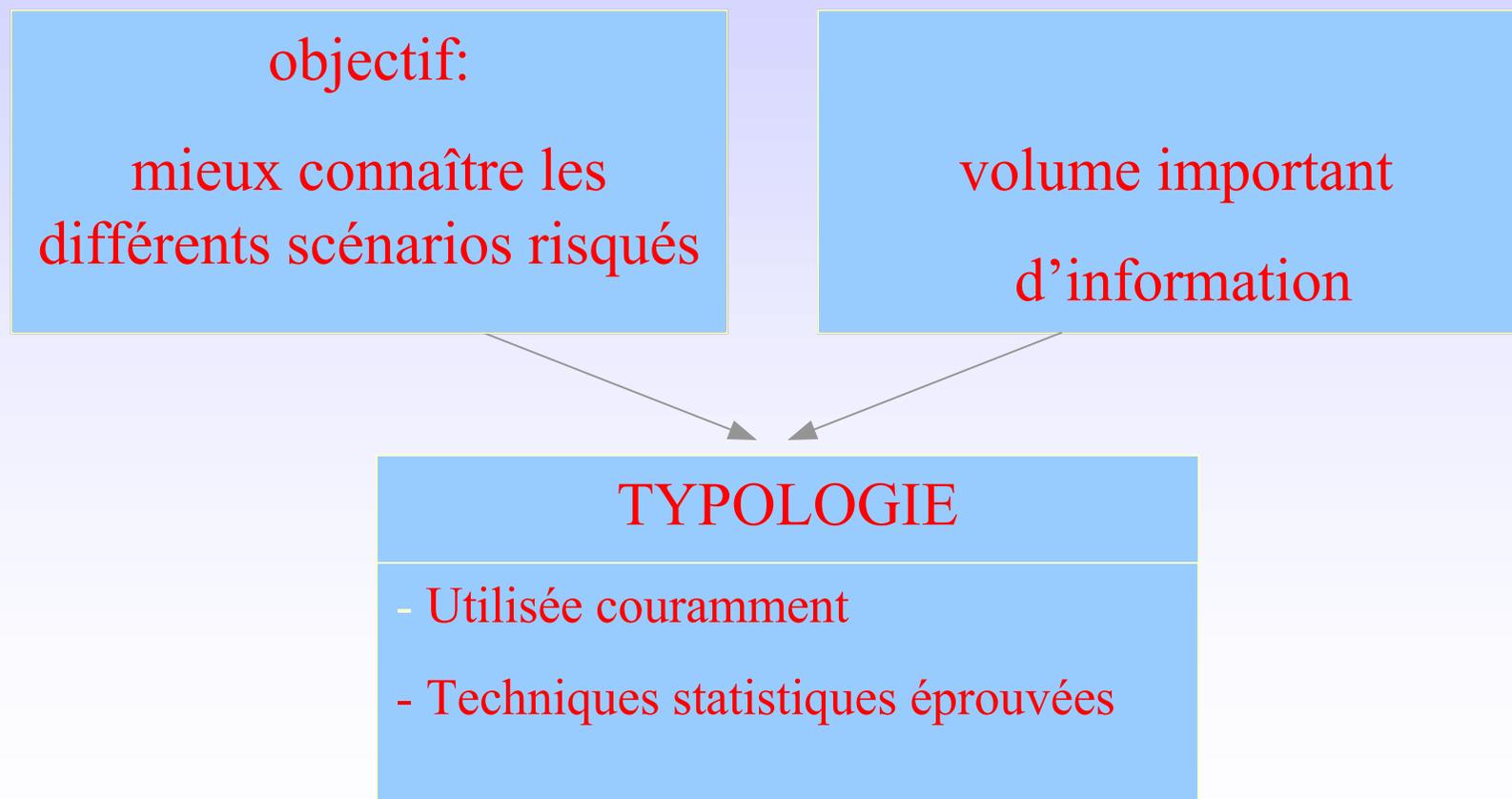
De la mesure à l'analyse des risques

- **Typologie des scénarios : d'où vient le risque ?**
 - équipe modèle financiers, BNP Paribas
 - **Simulations financières pour l'analyse des risques**



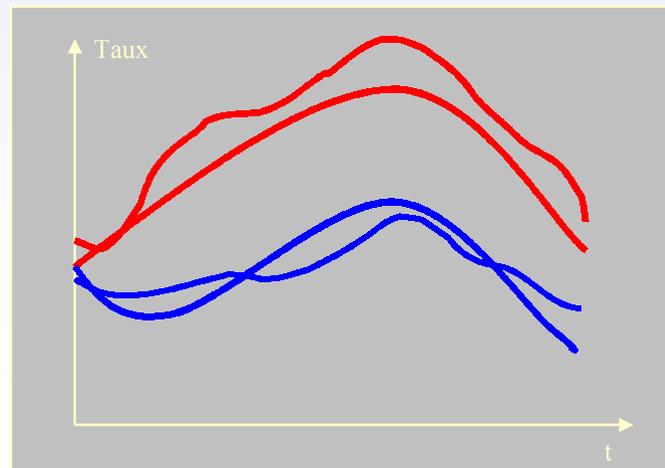
De la mesure à l'analyse des risques

- **Typologie des scénarios : d'où vient le risque ?**
 - Une exploration du risque.



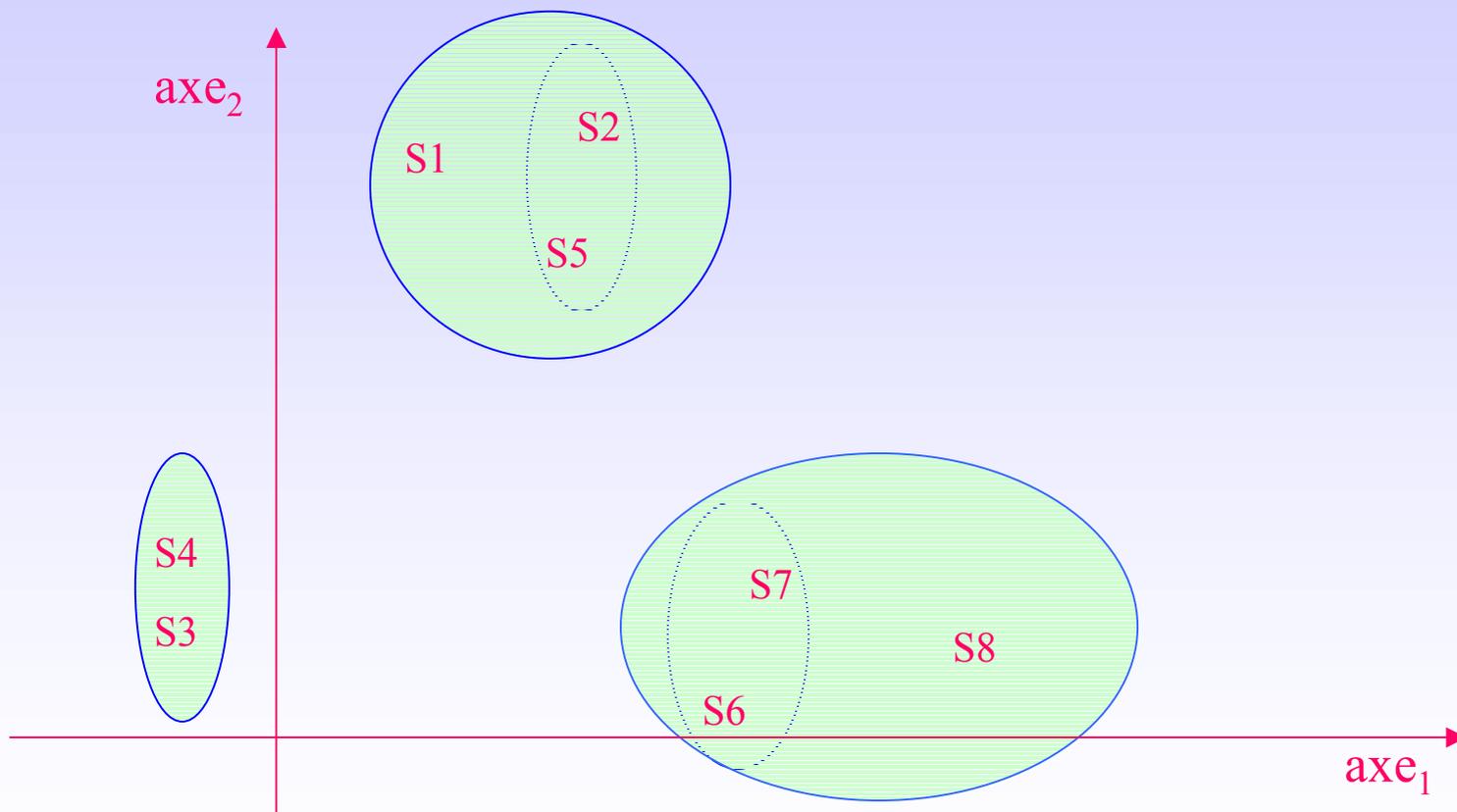
De la mesure à l'analyse des risques

- **Typologie des scénarios : d'où vient le risque ?**
 - Une enquête policière pour identifier les scénarios suspects
 - **Analyse des risques de taux d'intérêt :**
 - Une trajectoire des taux d'intérêt est une succession de 60 valeurs du taux 10 ans (une par trimestre pendant 15 ans)
- **La typologie permet de regrouper des trajectoires similaires.**
- **On ne conserve que les trajectoires qui entraînent une perte supérieure à la VaR**



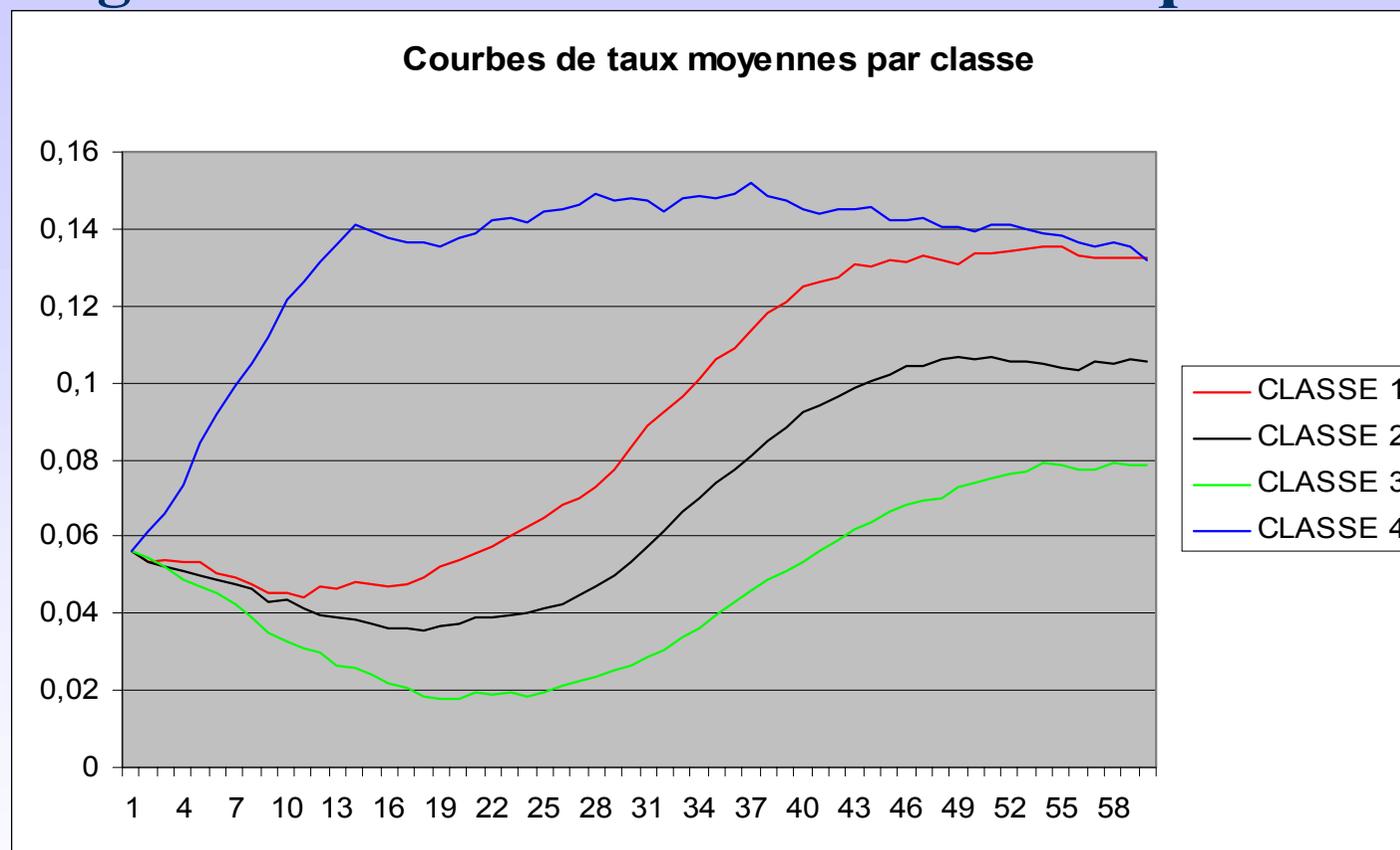
De la mesure à l'analyse des risques

- **Typologie des scénarios : d'où vient le risque ?**
 - **Classification ascendante hiérarchique**



De la mesure à l'analyse des risques

- **Typologie des scénarios : d'où vient le risque ?**



– **Représentation du barycentre des principales classes de scénarios risqués**

De la mesure à l'analyse des risques

- **L'identification des scénarios risqués**
 - permet de déterminer des stratégies de couverture des risques
- **La typologie des scénarios**
 - Facilite le dialogue entre statisticiens et gérants du risque
- **On peut modifier les probabilités des différentes classes**
 - **Modification des probabilités des différentes classes**
 - en fonction des anticipations des gérants du risque
 - **Utilisation d'un critère entropie**
 - le modèle probabiliste obtenu prend en compte les anticipations des experts
 - est le plus proche possible du modèle statistique initial

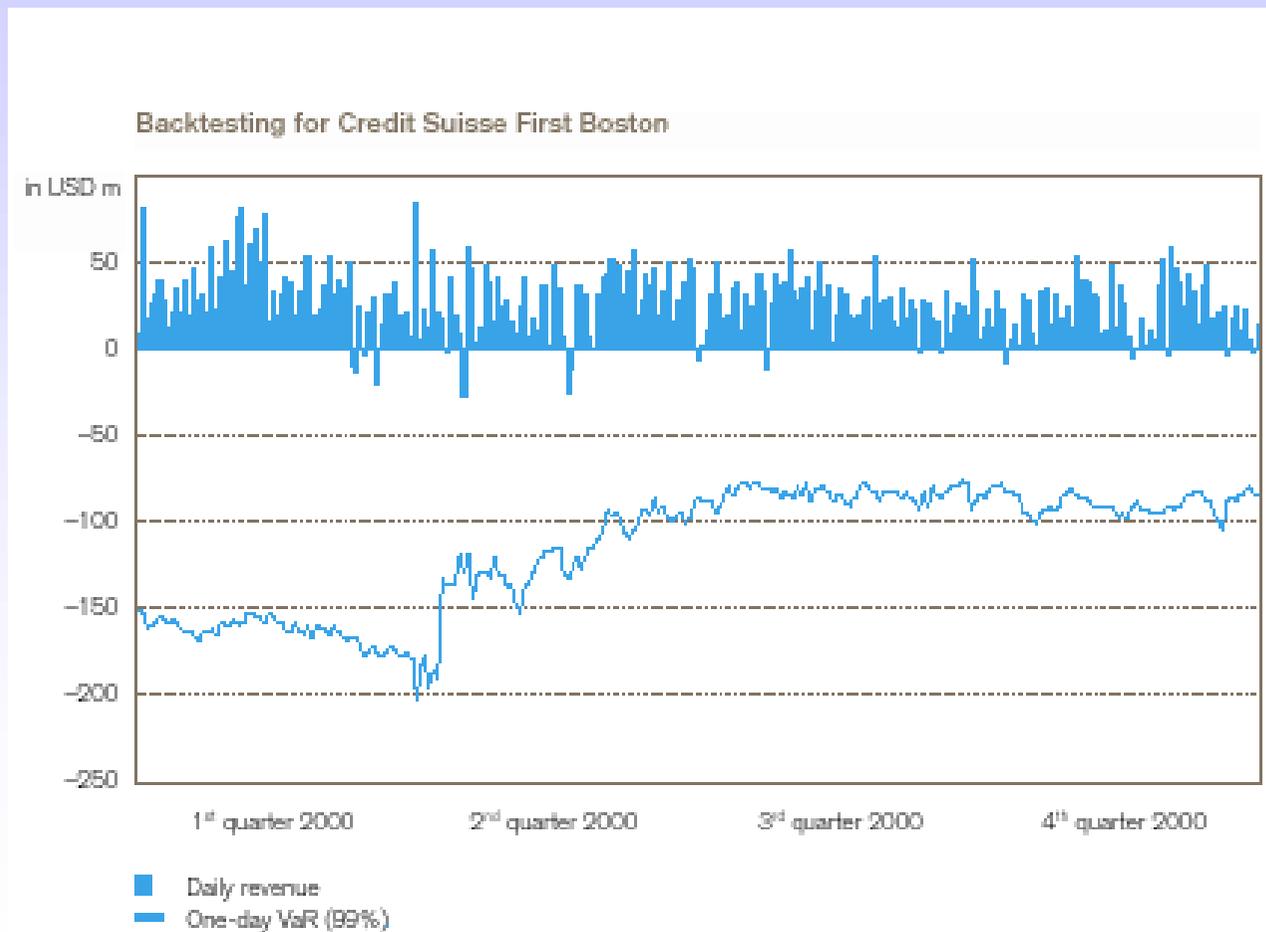
Le risque de modèle

- **incertitude**
 - sur les paramètres
 - sur la spécification du modèle probabiliste
 - « *A Discussion of Parameter and Model Uncertainty in Insurance* », Andrew J.G. Cairns
- **quelle est la qualité de la mesure des risques ?**
 - « *Back-testing* »
 - « *Stress testing* »
 - **Risque de modèle et agrégation des risques**



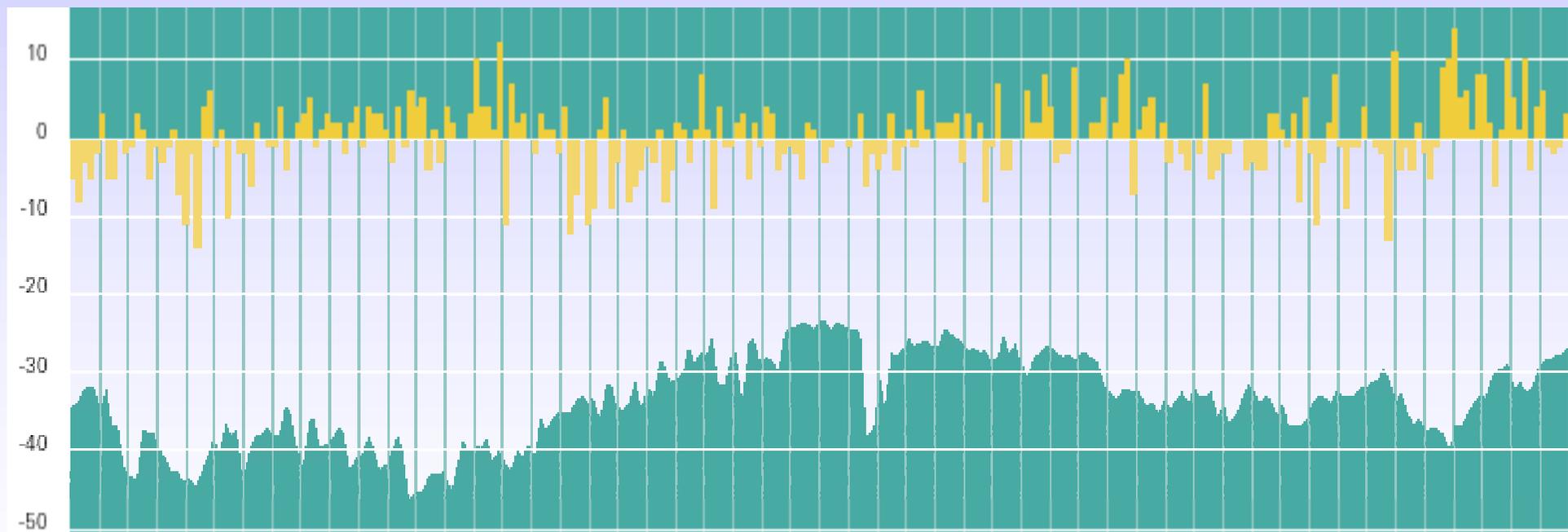
Le risque de modèle : « back-testing »

- **Credit Suisse (2000)**
 - Les pertes sont rares et toujours très inférieures à la VaR



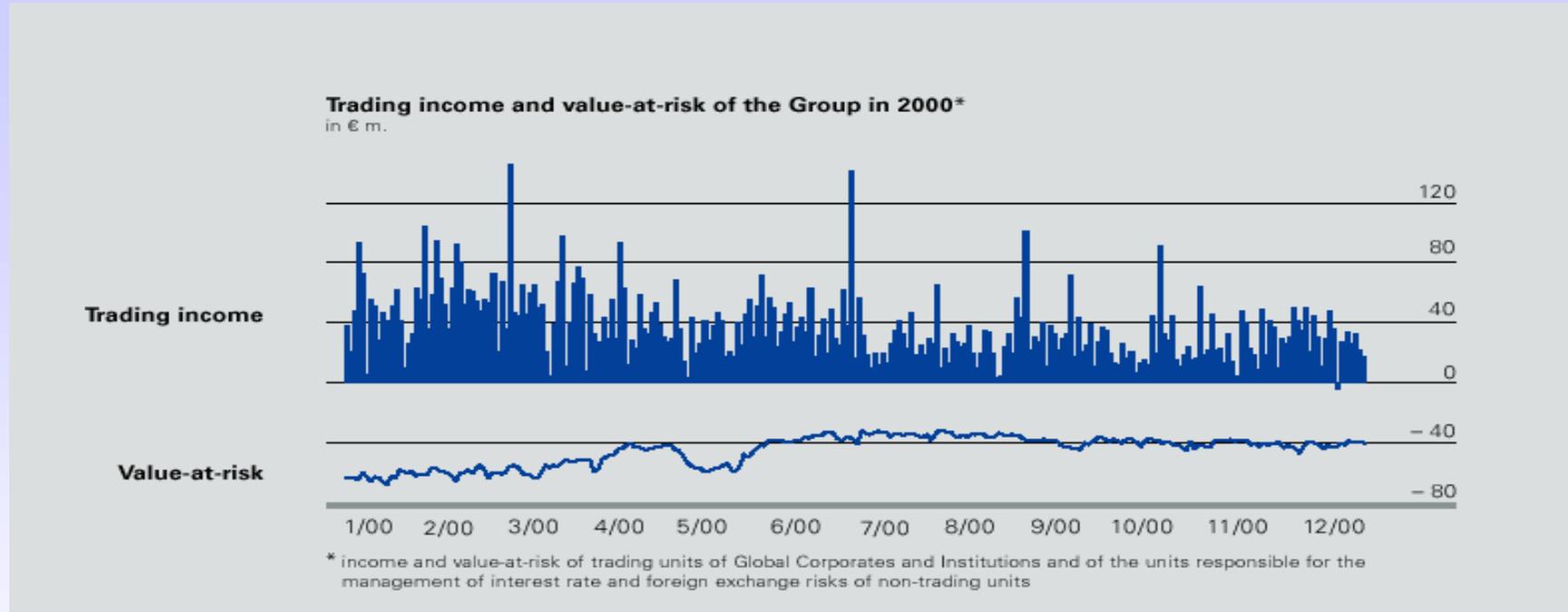
Le risque de modèle : « back testing »

- **Abn amro (2000)**
 - Profits vs VaR (en millions d'Euros)
 - Sur estimation de la VaR



Le risque de modèle : « back testing »

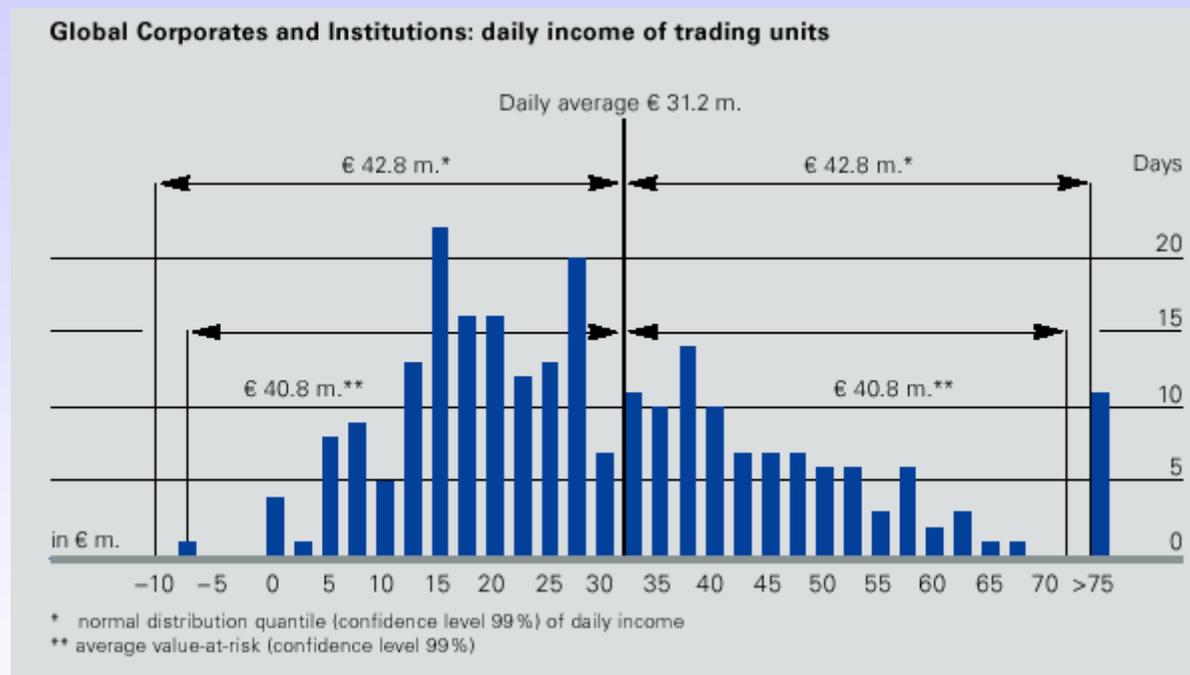
- **Deutsche Bank**



- Les résultats quotidiens sont tous les jours positifs !
- La distribution des gains/pertes ex-post est très différente de la distribution ex-ante
- Incorpore le risque business (marges commerciales) et l'expertise (information non contenue dans les prix) des traders

Le risque de modèle : « back testing »

- Ici, la différence entre les deux distributions se manifeste par une différence entre les moyennes



- Quant à la normalité...

Le risque de modèle : « stress testing »

• Mesures cohérentes de risque : définition, caractérisation

- ρ application mesurable de (Ω, \mathcal{A}) dans \mathbb{R} est une **mesure cohérente de risque** si :

1. $\forall X \in \mathcal{L}_0, \forall \lambda \in \mathbb{R}, \rho(X + \lambda) = \rho(X) - \lambda$ (translations)
2. $\forall X, Y \in \mathcal{L}_0, \rho(X + Y) \leq \rho(X) + \rho(Y)$ (sous-additivité).
3. $\forall X \in \mathcal{L}_0, \forall \lambda \in \mathbb{R}^+, \rho(\lambda X) = \lambda \rho(X)$ (positive homogénéité)
4. $\forall X, Y \in \mathcal{L}_0, X \leq Y \Rightarrow \rho(Y) \leq \rho(X)$ (monotonie).
5. $\forall X \in \mathcal{L}_0, X \leq 0 \Rightarrow \rho(X) \geq 0$ (positivité)

- Caractérisation des mesures de risque
- \mathbb{P} désigne un ensemble de mesures de probabilité sur (Ω, \mathcal{A})
- Toute mesure cohérente de risque est de la forme :

$$\rho_{\mathbb{P}}(X) = \sup\{E^P[-X], P \in \mathbb{P}\}.$$

Le risque de modèle : « stress testing »

- Mesures cohérentes de risque et stress testing

- Probabilité : « scénario généralisé »
- Mesure cohérente de risque :
- Recherche d'un « *worst case scenerio* »

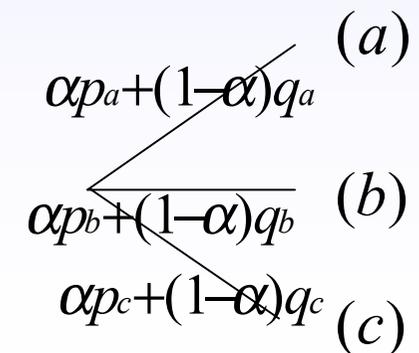
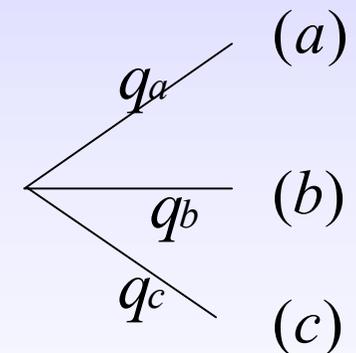
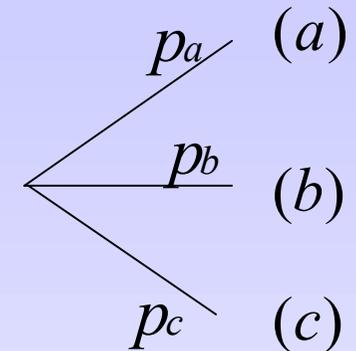
- Introduction de nouvelles probabilités :

- modification des paramètres de corrélation
- $p_a(\theta), p_b(\theta), p_c(\theta)$ θ : corrélation
- Scénarios déterministes : mesures de dirac

➤ Par exemple, $p_a=0, p_b=0, p_c=1$

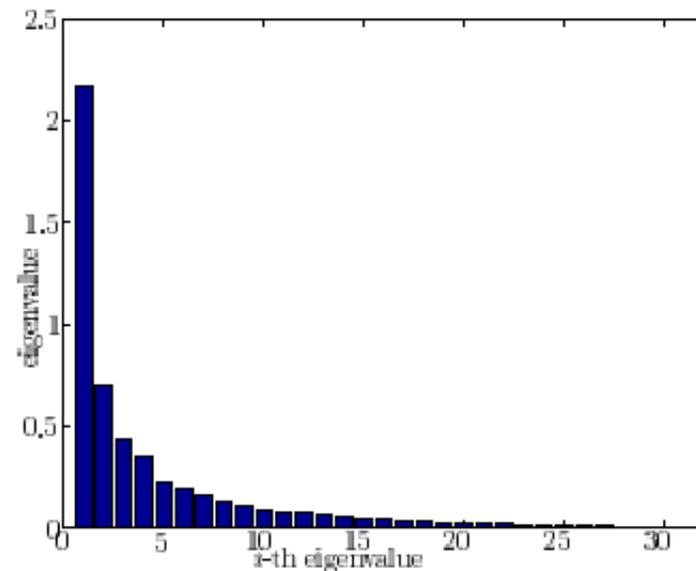
- Mélanges de probabilité : sur-modèles.

➤ $\alpha P + (1-\alpha)Q$ est encore une probabilité



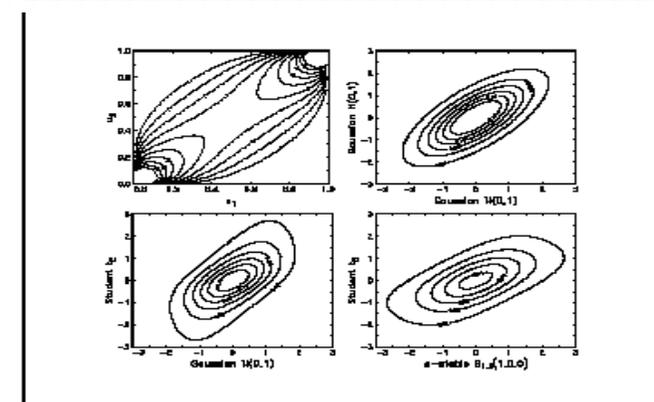
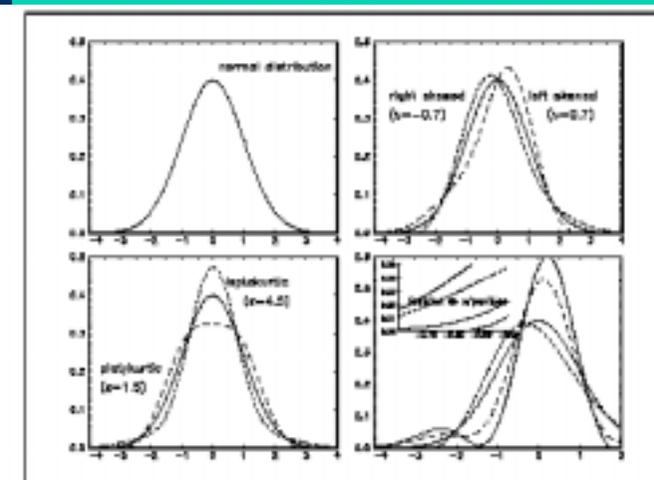
Le risque de modèle et l'agrégation des risques

- La **grande dimension** du risque pose problème
 - même dans un univers gaussien
 - valeurs propres de la matrice de variance/covariance de 32 indices (source *Riskmetrics*)
 - certains portefeuilles ont une variance *apparente* faible.
 - LTCM, « *Relative value* »
- Utilisation de **facteurs de risque**
 - réduction de la dimension



Le risque de modèle et l'agrégation des risques

- Comment modéliser la dépendance statistique ?
 - en assurance, risques indépendants
 - mais dans le cas du crédit, des risques financiers ...
 - risques individuels non gaussiens (graphique)
- Et surtout distributions jointes non gaussiennes
 - Courbes d'iso-densité (graphique)
 - utilisation de fonctions copules
 - *Copulas for Finance*, Bouyé et al, Document GRO, Crédit Lyonnais
 - utilisation de facteurs de risques
 - conditionnellement aux facteurs, les risques sont indépendants



De nouvelles frontières pour l'analyse du risque



- **risques de taux d'intérêt, risques « business »**
- **risques de crédit, risques d'assurances**

De nouvelles frontières pour l'analyse du risque

- **VaR pour le risque de crédit (« *Internal Ratings Based Approach* »)**

- VaR linéaire pour des portefeuilles infiniment « granulaires »

$$A_b = \frac{LGD_b^2 \cdot (PD_b \cdot (1 - PD_b) - 0.033 \cdot F_b^2) + 0.25 \cdot PD_b \cdot LGD_b \cdot (1 - LGD_b)}{LGD_{AG}^2 \cdot (PD_{AG} \cdot (1 - PD_{AG}) - 0.033 \cdot F_{AG}^2) + 0.25 \cdot PD_{AG} \cdot LGD_{AG} \cdot (1 - LGD_{AG})}$$

- **Risques de crédit conditionnellement indépendants**

- Utilisation de modèles à facteurs

- lois de probabilité à partir des fonctions caractéristiques

- Le traitement comptable des crédits n'est pas un obstacle

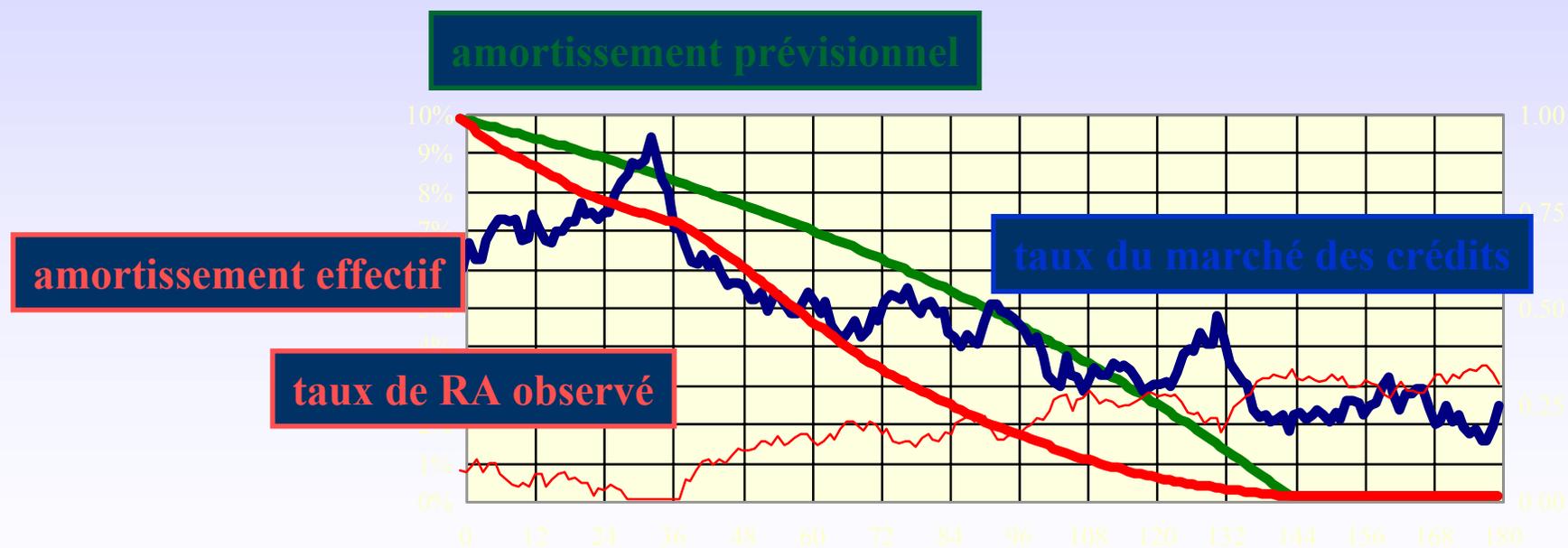
- Intégration du risque de crédit et de taux d'intérêt possible

- Sujet fondamental pour les banques de marché (swaps)

- Les probabilités de défaut dépendent des taux d'intérêt

De nouvelles frontières pour l'analyse du risque

- **Risques de taux d'intérêt et risques « business »**
 - Nécessite une modélisation des comportements
 - Rachat, remboursement anticipé
 - des politiques de tarification
 - chargements, revalorisation des contrats, marges commerciales.



- **Il faut prendre en compte les effets de la concurrence**
 - Comment intégrer les spécificités de chaque institution ?

De nouvelles frontières pour l'analyse du risque

- **Le risque de liquidité**
 - erreur de mesure sur le prix simulé
 - **Coûts de transaction :**
 - modélisation de la loi des prix sachant les volumes
 - **Microstructure des marchés**
 - On peut simuler les écarts entre prix de vente et d'achat
 - Les pentes des courbes d'offre et de demande
 - **Le risque de liquidité peut rentrer dans le formalisme de la VaR**
- **Le risque opérationnel et le risque de crédit des banques commerciales vont également entrer dans le champ de la VAR**
 - **Une nouvelle révolution pour les institutions financières**

De nouvelles frontières pour l'analyse du risque

- **Et l'assurance ?...**
 - **Nombreux modèles pour les distributions de pertes**
 - en vie et non vie
 - **La question principale : l'intégration des risques financiers à l'actif et des risques au passif**
 - **Dans le modèle de base de la théorie de la ruine**
 - le remplacement des primes encaissées (dans des actifs risqués) n'est pas pris en compte...
 - **Approches par simulation : DFA**
 - flexible, mais purement numérique
 - **Approches semi-explicites**
 - transformée de Fourier de la distribution des pertes
- **! Agrégation temporelle, modification de la structure des portefeuilles (passif et actif), des politiques de tarification**